

Indikatorenformulierung für Good Governance Vorhaben: Typen und Kategorien

Dr. Justine Hunter

GIZ, Stabsstelle Monitoring & Evaluierung

Frühjahrstagung AK DeGEval

„Evaluierung von Politikberatung“, 5.-6. Juni 2014, Braunschweig



Inhalt

- GIZ: Hintergrund – Motivation – Prozesse
- Indikatoren im Auftragsmanagement
- Das Wirkungsmodell der GIZ
- Wirkungsmessung im Governance Sektor: Herausforderungen und Ansätze
- Indikatorentypen und –kategorien



GIZ: Hintergrund – Motivation - Prozesse

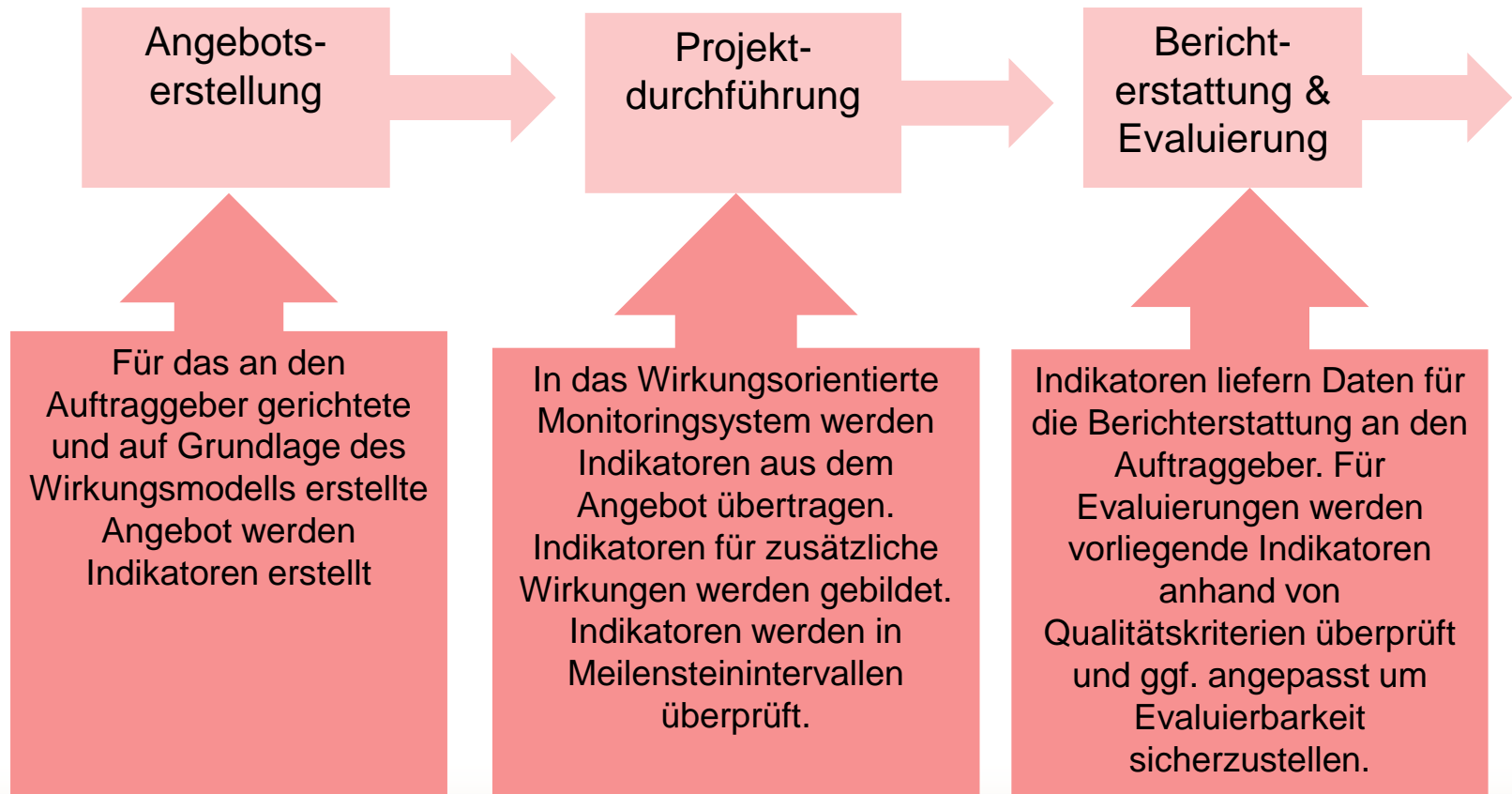
- GIZ Unternehmensebene
 - Langfristige Unternehmensplanung: Wirksamkeit
 - Interne und externe Qualitätskontrollen

- Bereich Afrika/ Fach- und Methodenbereich
 - Governance Impact Initiative Africa

- Stabsstelle Monitoring & Evaluierung
 - Qualitätskontrolle, Qualitätsstandards, Qualitätssicherung

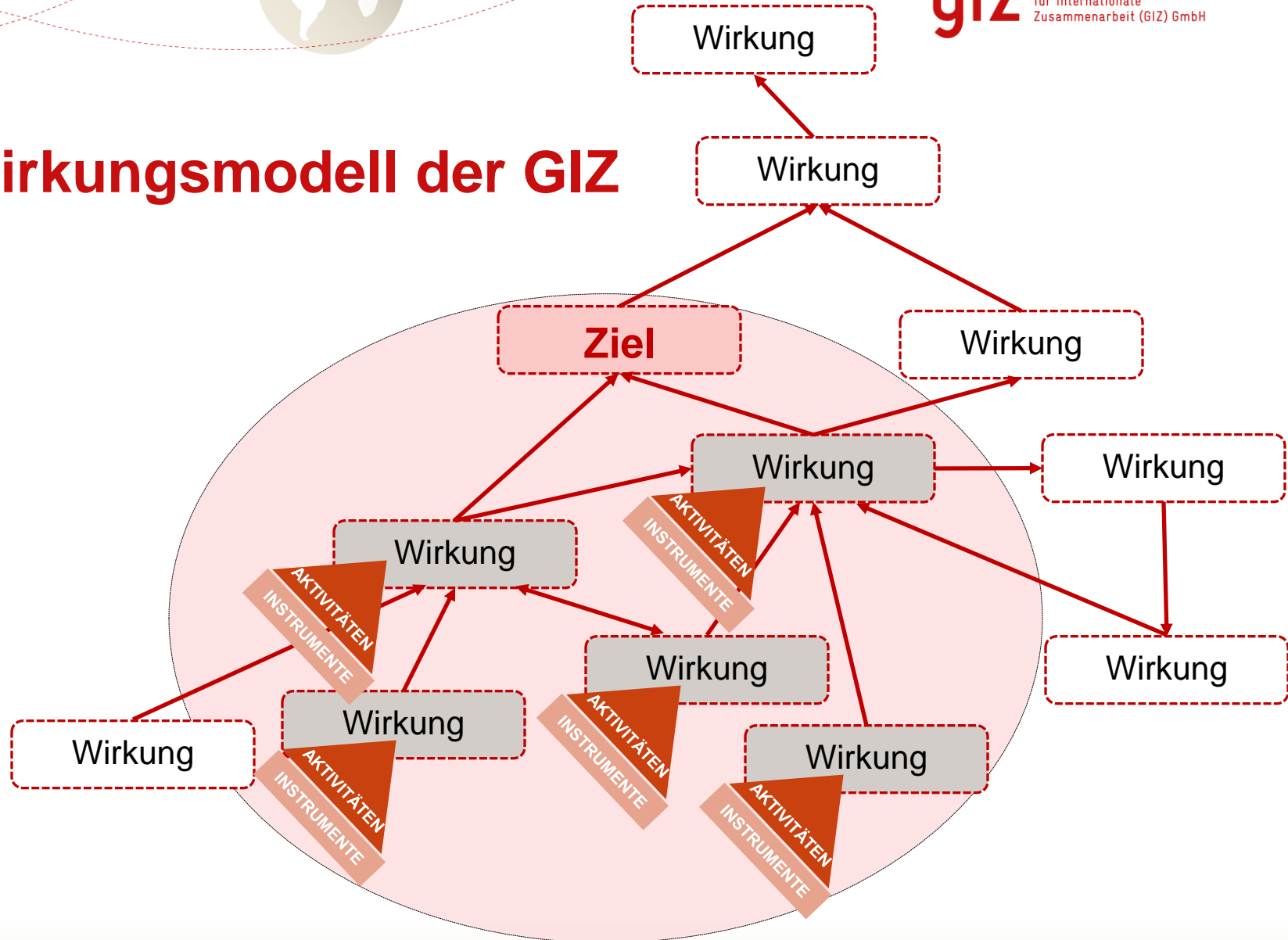


Indikatoren im Auftragsmanagement





Wirkungsmodell der GIZ





Wirkungsmessung im Governance Sektor: Herausforderungen und Ansätze

- Hohe **Komplexität** und **Kontextsensibilität**
- **Kurze Projektlaufzeiten**/ Nachweis systemischer Veränderungen
- **Attributionsproblem**
- Veränderungen auf **Ebene der Zielgruppe** schwierig nachzuweisen



Indikatorentypen und –kategorien

- **Aussagekräftige Indikatorensets** : Wirkungsmessung ist nicht trennbar von der Konzeptualisierung von Governance
- **Prinzip „Ownership“** Anlehnung an Partnersysteme, partizipative Auswahl und Formulierung von Indikatoren, Kontextsensibilität
- **Prinzip Verhältnismäßigkeit** des Erhebungsaufwands
- Zuordnung zu Typen und Kategorien **nicht exklusiv** (Überlappungen)



Indikatorentypen und -kategorien (Forts.)

Indikatoren operationalisieren **quantitative und qualitative Dimensionen** von Veränderungsprozessen

Quantitative Indikatoren nutzen Messgrößen wie Menge, Fläche, Masse, Anzahl etc., über die eine Veränderung vergleichend gemessen werden kann

Qualitative Indikatoren messen die Güte und Qualität von Veränderungen und/ oder informieren zu Einschätzungen, Bewertungen und Meinungen



Indikatorentypen und –kategorien: Anwendungsbeispiele

➤ **Quantitativer Indikator:** Öffentliche Finanzen

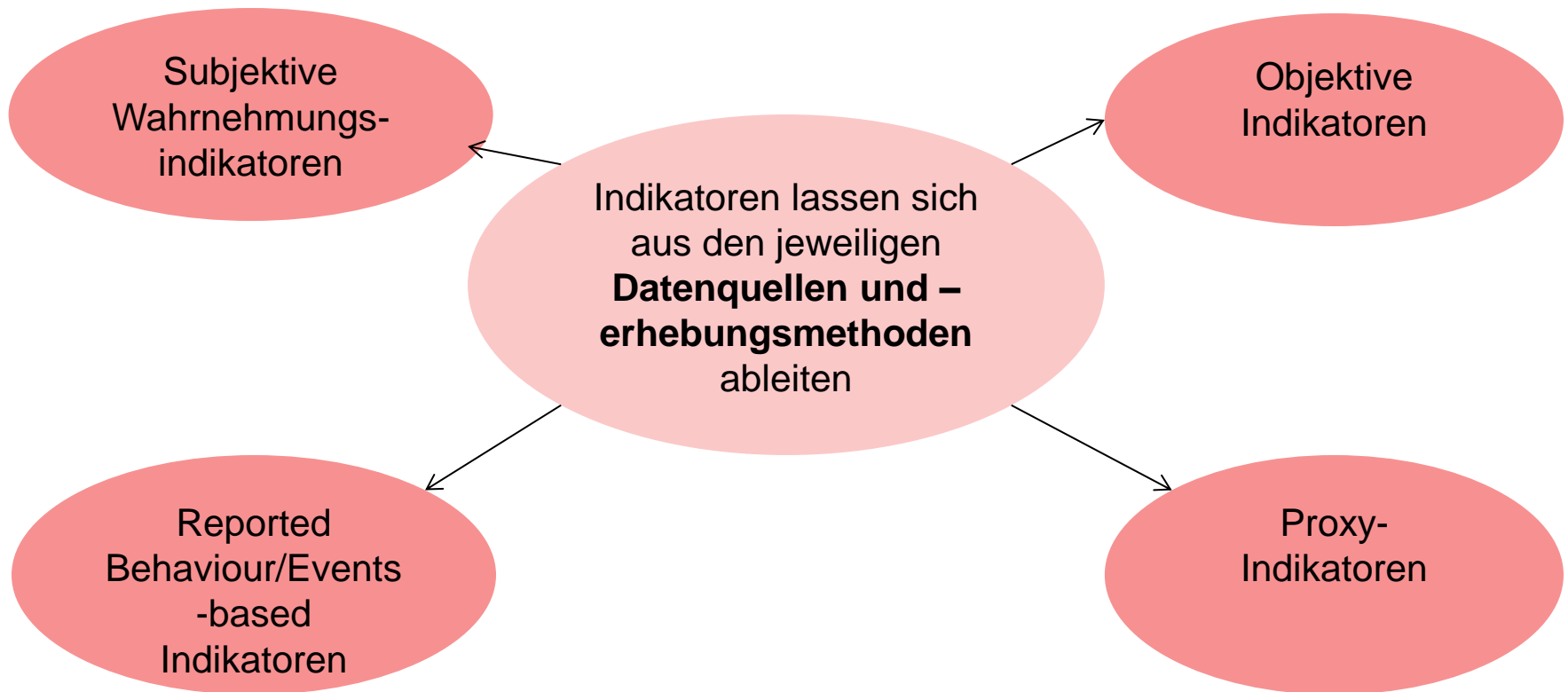
Die Zahl der registrierten Steuerpflichtigen steigt um $xy\%$. Basiswert: xy , Zielwert: xy , Quellen: Verwaltungsdaten der Steuerbehörde, Unternehmensregister

➤ **Qualitativer Indikator:** Politische Teilhabe

Die mit Unterstützung des Vorhabens erarbeiteten Regularien werden von $xy\%$ der Vertreter von Nichtregierungsorganisation als förderlich für die Teilhabe benachteiligter Gruppen eingestuft. Basiswert: 0 (da die Regularien erst mit Unterstützung des Vorhabens erarbeitet werden), Zielwert: $xy\%$ Quellen: Befragung mit standardisierten Fragebögen, Stichprobe von Vertretern von NRO



Indikatorentypen und -kategorien (Forts.)





Indikatorentypen und –kategorien: Anwendungsbeispiele

➤ **Subjektiver Wahrnehmungsindikator:** Dezentralisierung

Der Anteil der Bevölkerung in den vom Vorhaben beratenen Kommunen x und y, die mit der Qualität von kommunalen öffentlichen Dienstleistungen zufrieden ist, steigt von xy% auf xy%. Basiswert: xy%, Zielwert: xy%, Quellen: Befragung mit standardisierten Fragebögen, Stichprobe Kunden Stadtverwaltung/
Kommunalverwaltung

➤ **Objektiver Indikator:** Dezentralisierung

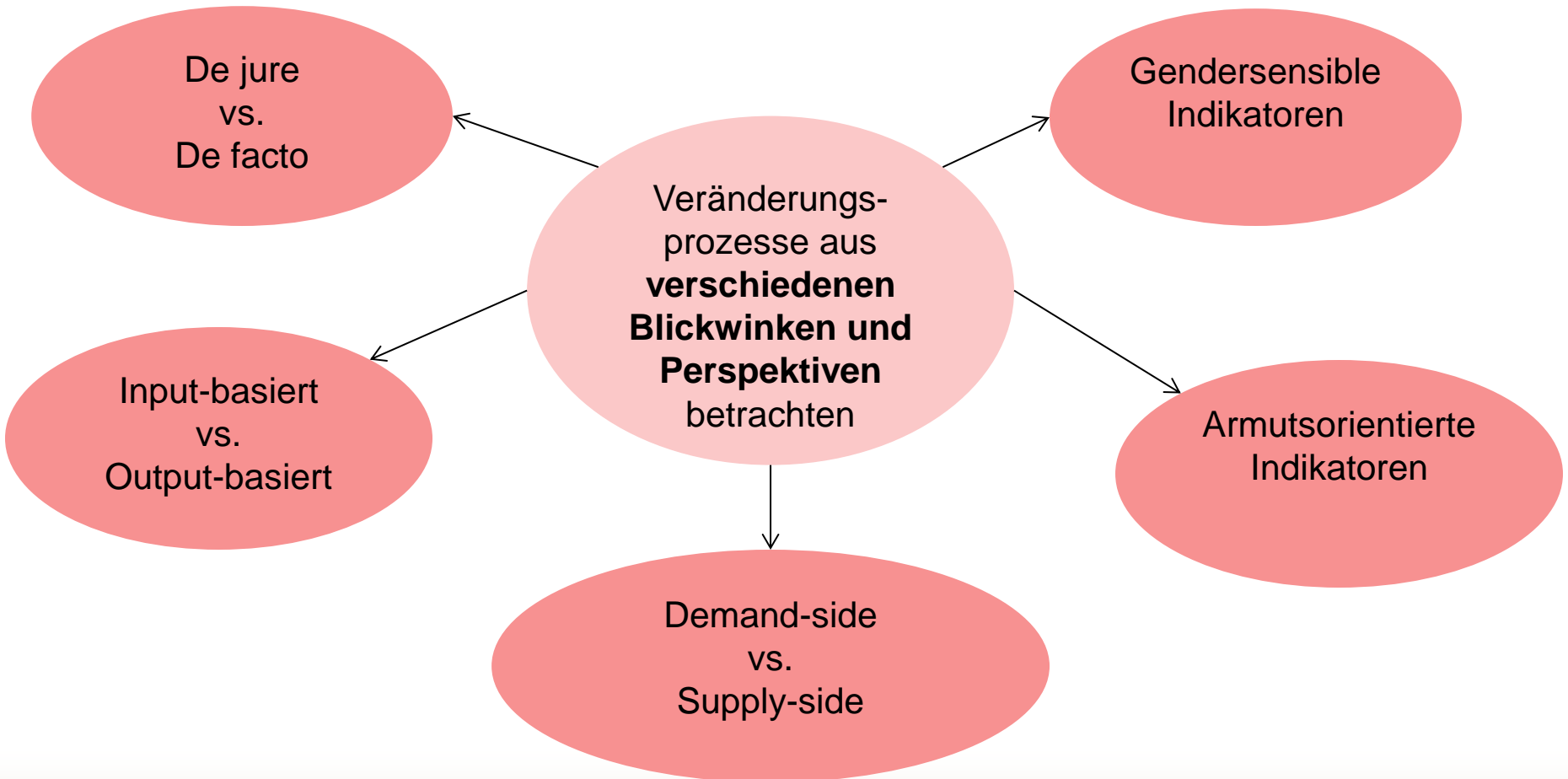
Die Einnahmen von im Rahmen des Vorhabens beratenen Kommunen (einschließlich Zuweisungen aus dem Staatshaushalt) steigen insgesamt um xy%. Basiswert: xy%, Zielwert: xy%, Quellen: Verwaltungsdokumente der kommunalen Haushalte, separat erhoben und zum Zwecke der Berichterstattung aggregiert

➤ **Reported behaviour/ Events-based:** Rechtsstaatlichkeit

Die Zahl der registrierten Steuerpflichtigen steigt um xy%. Basiswert: xy, Zielwert: xy, Quellen: Verwaltungsdaten der Steuerbehörde, Unternehmensregister



Indikatorentypen und -kategorien (Forts.)





Indikatorentypen und –kategorien: Anwendungsbeispiele

➤ **De jure:** Rechtstaatlichkeit

Mit Unterstützung des Vorhabens wird ein Gesetzesentwurf erarbeitet, der die Rechte von außerehelich geborenen Kindern festschreibt. Basiswert: 0 (Gesetzesentwurf lag vor Beauftragung des Vorhabens nicht vor), Zielwert: 1, Quelle: Gesetzesentwurf

➤ **De facto:** Rechtstaatlichkeit

Seit der Kinderschaftsrechtsreform, deren Umsetzung vom Vorhaben beraten wurde, haben xy Betroffene bzw. Elternteile/ Vormunde Anträge (Familiennamen, Unterhalt, Obsorge oder Erbschaft betreffend) bei Gericht eingereicht. Basiswert: xy, Zielwert: xy, Quellen: Statistik Justizministerium zu Vormundschaftsanträgen, Befragung von ausgewählten VertreterInnen in Kinderschaftsangelegenheiten



Indikatorentypen und –kategorien: Anwendungsbeispiele

➤ **Demand-side:** Politische Teilhabe

Die Zahl der Nichtregierungsorganisationen, die aktiv Advocacy und Lobbyarbeit leisten, ist um xy% gestiegen. Basiswert: xy%, Zielwert: xy%, Quelle: Befragung mit standardisierten Fragebögen, Stichprobe Vertreter Nichtregierungsorganisationen

➤ **Supply-side:** Politische Teilhabe

Der Anteil der Gesetzesentwürfe, denen die aktive Konsultation von Nichtregierungsorganisationen vorangegangen ist, hat sich um xy% Prozent erhöht.

Basiswert: xy, Zielwert: xy, Quellen: Protokolle von parlamentarischen Anhörungen



Indikatorentypen und –kategorien: Anwendungsbeispiele

➤ **Armutorientierter Indikator:** Dezentralisierung

Der Anteil besonders vulnerabler und benachteiligter Gruppen an der Gesamtbevölkerung, die öffentliche Dienstleistungen der Kommunalverwaltung nutzen, steigt um $xy\%$. Basiswert: $xy\%$, Zielwert: $xy\%$, Quellen: Administrative Verwaltungsdaten, National Risk and Vulnerability Survey (NRVA)

➤ **Gendersensibler Indikator:** Rechtsstaatlichkeit

In xy Verfahren der Transitionsjustiz werden Rechtsvorschriften zur juristischen Aufarbeitung von geschlechterspezifischer Gewalt angewandt. Basiswert: xy , Zielwert: xy , Quellen: Gerichtsunterlagen, Verfahrensdokumente



Indikatorentypen und –kategorien (Forts.)

- **OECD/ DAC Terminologie**

Input-, Activity-, Output-, Outcome- und Impact-Indikatoren

- **OECD/ DAC Evaluierungskriterien**

Neben Indikatoren zur Messung von Effektivität und Impact (entwicklungspolitische Wirkungen) werden Indikatoren für Relevanz, Nachhaltigkeit und Effizienz gebildet



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

justine.hunter@giz.de