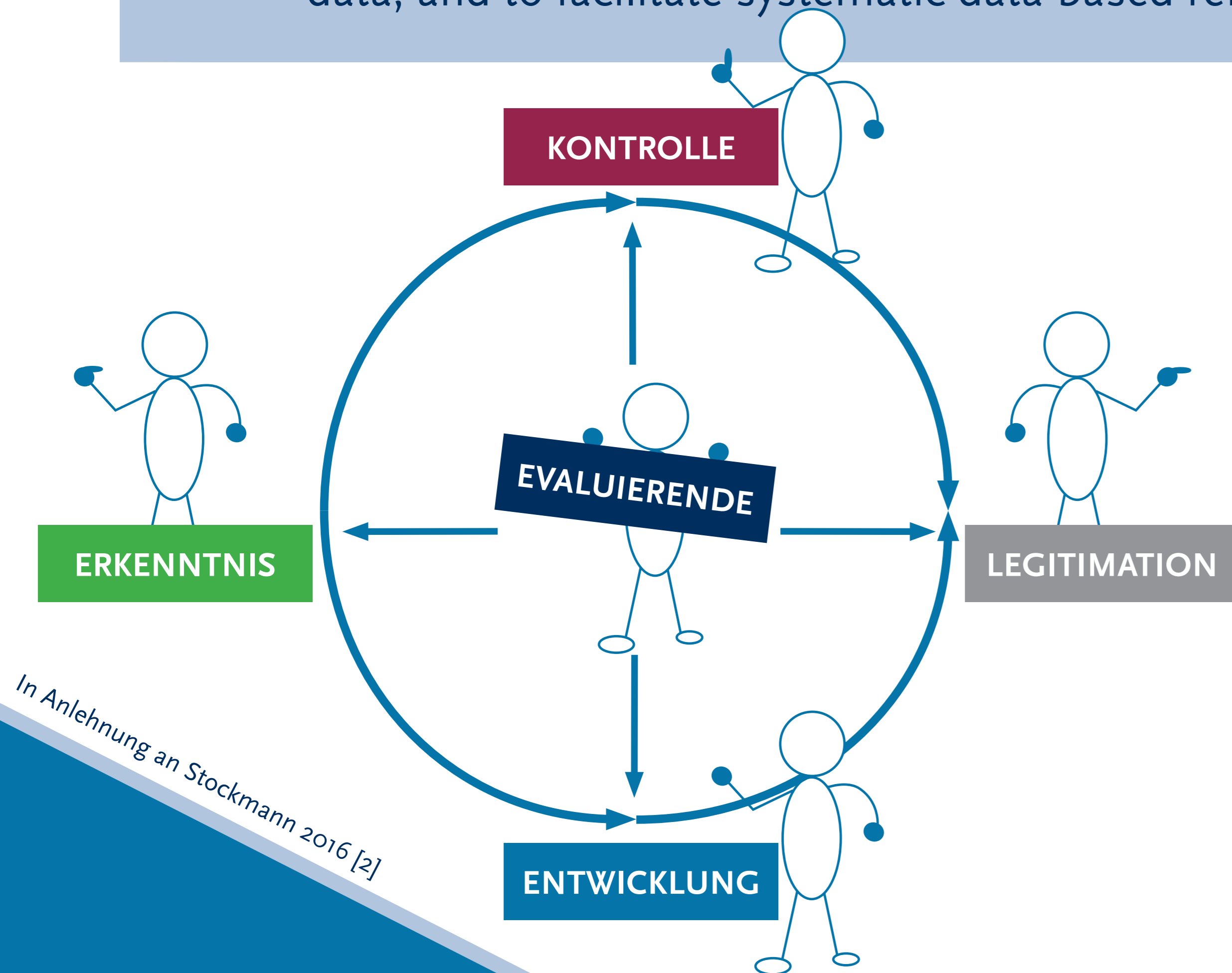


FUNKTIONEN VON PROJEKTEVALUATIONEN UND DAMIT VERBUNDENE ROLLENERWARTUNGEN AN EVALUIERENDE

Marcel Faaß (faass@uni-potsdam.de), Zentrum für Qualitätsentwicklung in Lehre und Studium

Funktionen von Evaluationen

„The evaluator's primary function in the team is to infuse team discussions with evaluative questions, thinking, and data, and to facilitate systematic data-based reflection and decision making in the developmental process“ [1]



In Anlehnung an Stockmann 2016 [2]

ERKENNTNIS: Generierung von Erkenntnissen / Evidenzen (z.B.: welche Wirkungen werden erzielt, aufzeigen von Kausalitäten). Die Erkenntnisse / Projektergebnisse dienen als Ausgangspunkt für die weiteren Funktionen der Evaluation (Kontrolle, Entwicklung, Legitimation).

KONTROLLE: Messung der Zielerreichung, der im Vorfeld definierten Projektziele. Vor allem für Mittelgeber (z.B. Politik, aber auch zur projektinternen Kontrolle der Zielerreichung) zur Kontrolle ob Mittel ordnungsgemäß und zweckentsprechend verausgabt wurden.

ENTWICKLUNG: Lernen und Weiterentwickeln der Projekte aus „Beispielen guter Praxis“ oder Fehlern. Einsatz vor allem bei formativ angelegten Evaluationsprojekten. Projekterkenntnisse werden genutzt um Lernprozesse anzuregen oder die Weiterentwicklung von Projekten voranzutreiben.

LEGITIMATION: Nutzung der Evaluationsergebnisse für die Legitimierung der evaluierten Projekte (sowohl nach außen als auch nach innen). Beleg dafür, mit welchem Aufwand (input), welche Leistungen (output) und welche Wirkungen (impact) durch den Mitteleinsatz / die Projekte über die Zeit erzielt wurden. [2]

Erwartungen von Seiten des zu evaluierenden Projekts

Entwicklungsfunktion, Legitimationfunktion:

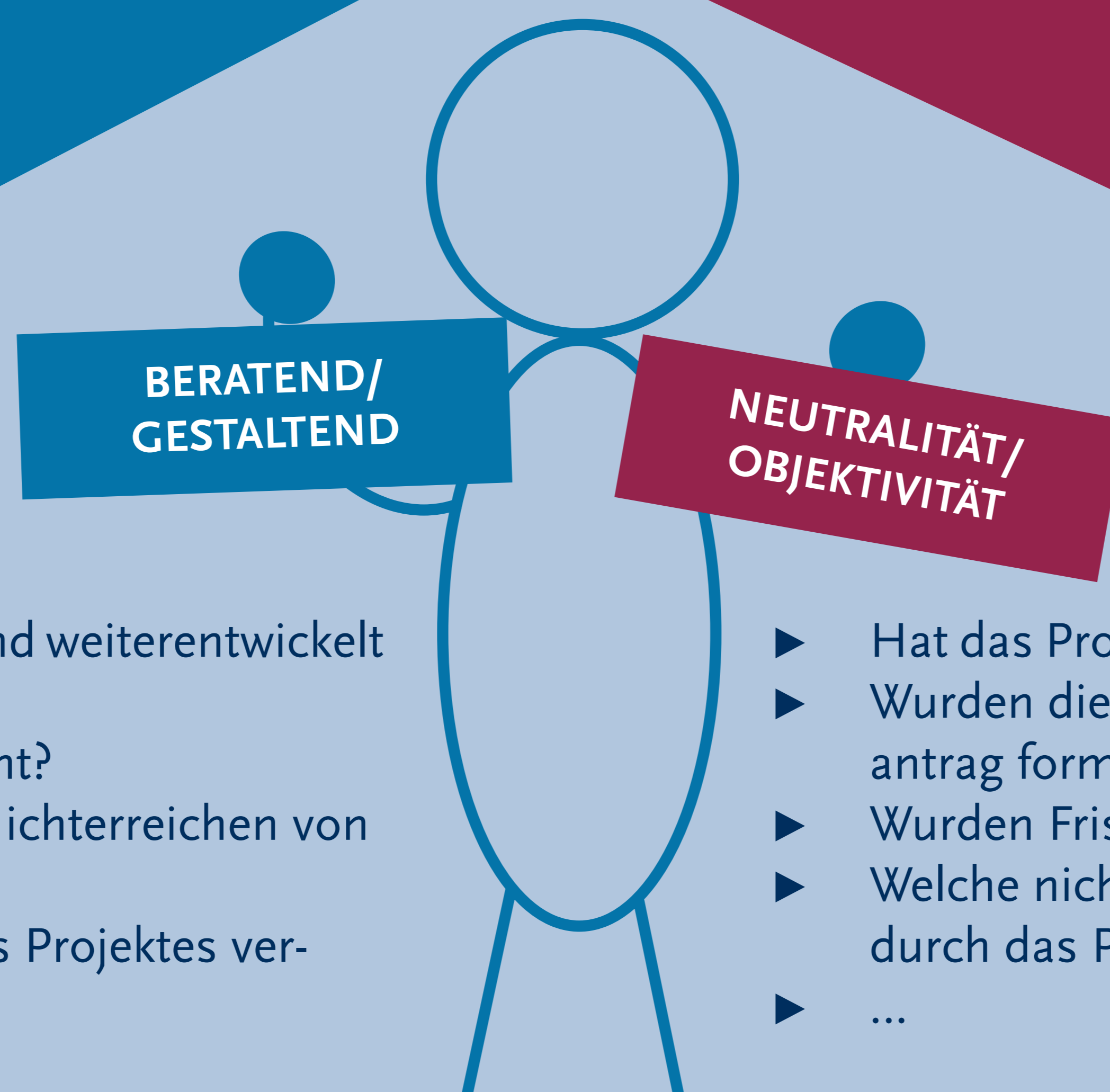
- ▶ Projektumsetzung unterstützen
- ▶ beratende Funktion (Aussprechen von Handlungsempfehlungen)
- ▶ Qualitätssicherung und -entwicklung z.T. gestalterische Funktion

☛ formative Evaluationskonzepte

Daraus resultierende Fragestellungen:

- ▶ Wie kann das Projekt zielführend weiterentwickelt werden?
- ▶ Wie werden Projektziele erreicht?
- ▶ Was sind die Gründe für das Nichterreichen von Zielen?
- ▶ Was kann zur Optimierung des Projektes verbessert werden?
- ▶ ...

ROLLENERWARTUNG AN DEN EVALUIERENDEN



Erwartungen von Akteuren außerhalb des Projekts

Kontrollfunktion, Legitimationsfunktion:

- ▶ Aufzeigen und Messen von objektiven Ergebnissen über den Erfolg des zu evaluierenden Projekts
- ☛ Grundlage für Entscheidungen über die Weiterfinanzierung oder die Verstetigung von Projekten (z.B. durch Geldgeber, Entscheidungsträger innerhalb der Hochschule)

Daraus resultierende Fragestellungen:

- ▶ Hat das Projekt die intendierten Wirkungen erzielt?
- ▶ Wurden die gesetzten Projektziele (z.B. im Projektantrag formuliert) erreicht?
- ▶ Wurden Fristen eingehalten?
- ▶ Welche nicht intendierten Wirkungen konnten durch das Projekt erzielt werden?
- ▶ ...

[1] Patton, Michael Quinn: Developmental Evaluation. Applying Complexity Concepts to Enhance Innovation and Use. New York, London 2011. S.1f.

[2] Stockmann, Reinhard: Entstehung und Grundlagen in der Evaluation. In: Evaluation von Studium und Lehre (Hrsg.: Großmann, Daniel; Wolbring, Tobias). Wiesbaden 2016. S. 27-56.