

**Umsetzung der Wirkungsorientierung im kontinuierlichen  
Projekt-Monitoring**

# **Erfahrungen aus der Praxis der Kompetenzstärkung von Partnerorganisationen**

**DeGEval Jahrestagung, Dresden,**

**14.09.2018**

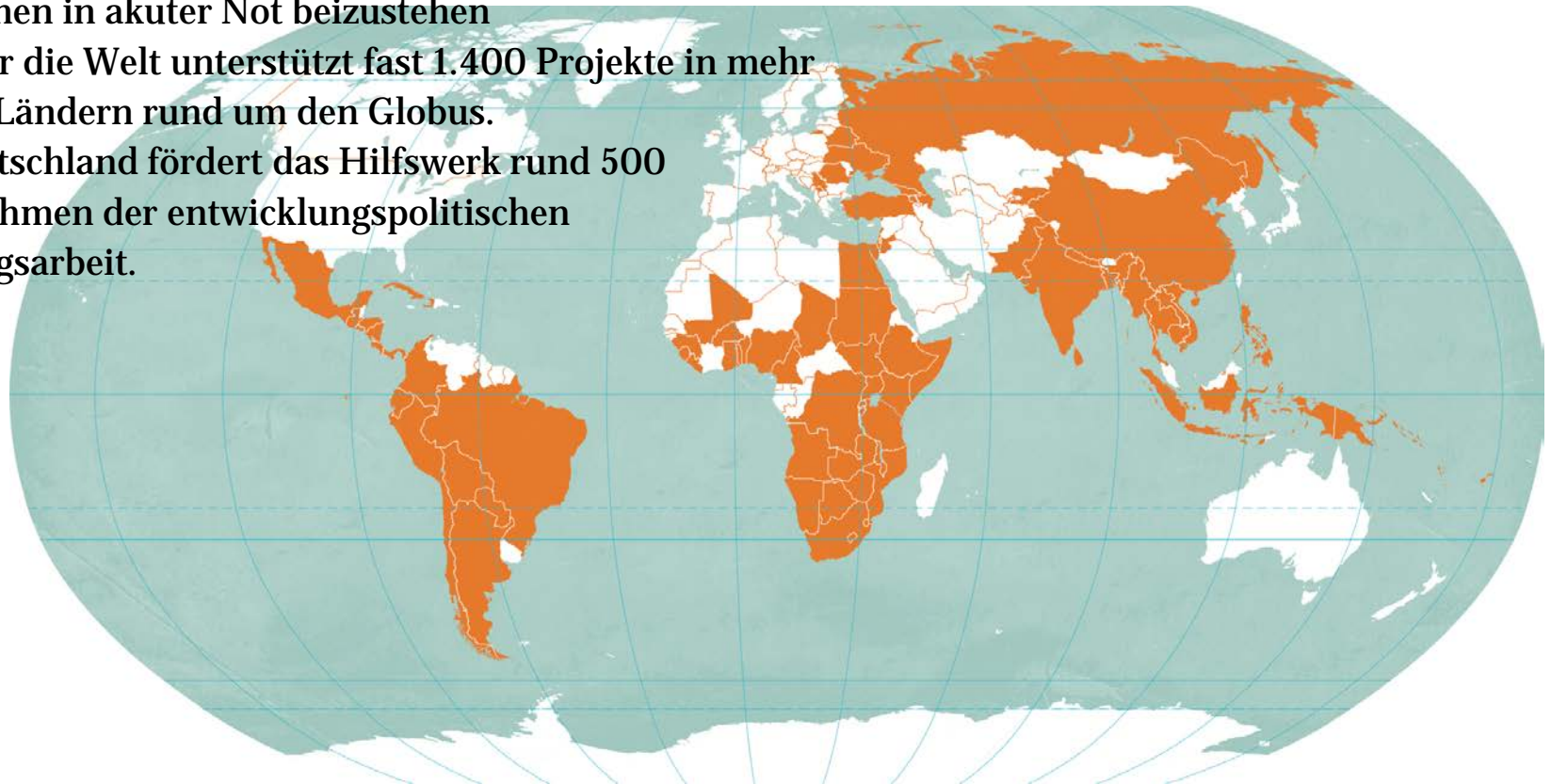
**Thomas Reinhardt**



# Brot für die Welt

## Zahlen und Fakten

- Brot für die Welt ist das weltweit tätige Hilfswerk der evangelischen Landes- und Freikirchen in Deutschland
- Ziel ist es armen und ausgegrenzten Menschen zu helfen, aus eigener Kraft ihre Lebenssituation zu verbessern, Menschen in akuter Not beizustehen
- Brot für die Welt unterstützt fast 1.400 Projekte in mehr als 80 Ländern rund um den Globus.
- In Deutschland fördert das Hilfswerk rund 500 Maßnahmen der entwicklungspolitischen Bildungsarbeit.





# Projektarbeit

## Prinzipien



- Zusammenarbeit mit lokalen Partnerorganisationen
- Brot für die Welt implementiert keine Projekte vor Ort
- Projektpartner sind
  - Kirchen
  - kirchennahe Organisationen
  - Nichtregierungsorganisationen
- Förderung nach dem Prinzip „Hilfe zur Selbsthilfe“
- Relative Partnerautonomie bei der Planung der Projekte

# Wirkungsorientierung bei Brot für die Welt

# Wirkungsorientierung bei Brot für die Welt

- Ziele: Lernen, Rechenschaft, Dialog
- Institutionelle Verankerung über Konzept, Antrags- und Berichtsstandards
- Planung und Berichterstattung immer auf Projekt bezogen und an Förderpraxis gebunden
- Keine Standardziele oder Standardindikatoren aber Qualitätskriterien

**Project Application Form**  
Financial Cooperation

Your project proposal to the Protestant Agency for Diakonia Bread for the World - Protestant Development Service (German financing partner) must contain the following minimum information in order to be considered for funding. Please consider all points listed. In case of any questions, please contact the Protestant Agency for Diakonia Bread for the World.

**1. General Information**

Name of organization	Name of organization
Address	Address
Contact person	Contact person
E-mail	E-mail
Tax ID	Tax ID
Project title	Project title
For which period of time is the project planned (project period)?	Project period
For which period is funding requested from the financing partner?	Funding period
For which period are the financial obligations of the project?	Financial obligations
For which period are the financial obligations requested from the financing partner?	Requested financial obligations
To which other (national/international) organizations have you applied for funding?	Other organizations

© 2010 Brot für die Welt  
Page 1/4

**Diakonie** **Brot für die Welt** **eed**

**Gemeinsames Konzept zur Verankerung und Ausrichtung der Wirkungsorientierung in der Ökumenischen Diakonie (OED) und dem Evangelischen Entwicklungsdienst (EED)**

Verabschiedet durch den Bewilligungsausschuss der OED und den Bewilligungsausschuss des EED am 02.11.2010.

**O Processo de Avaliação em 10 Passos - um Guia**



**Brot für die Welt**

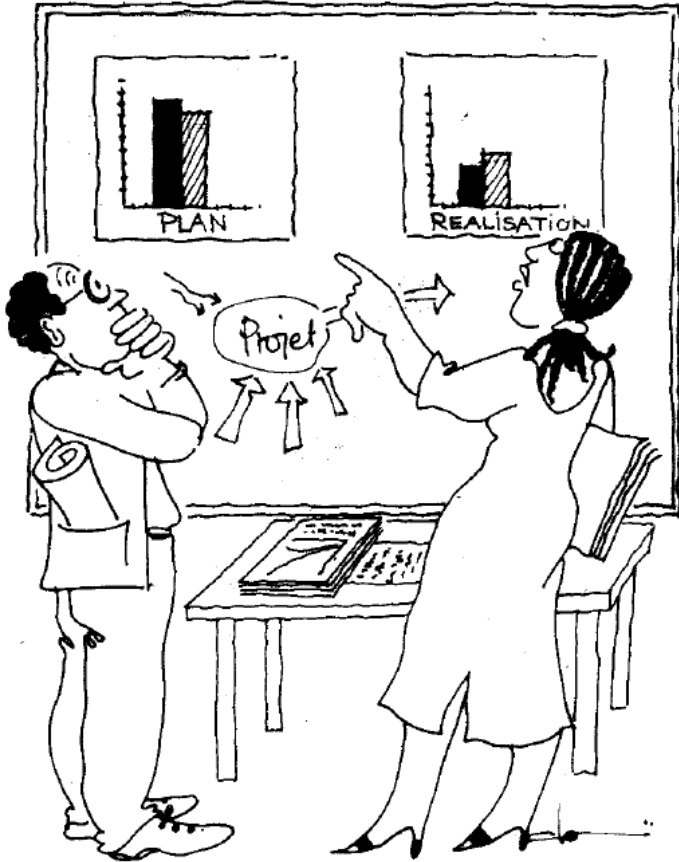
**Brot für die Welt**

Handreichung zur Wirkungsorientierung in der Abteilung Projekte und Programme der OED



**Brot für die Welt**

# Wirkungsorientiertes Monitoring bei Brot für die Welt



Picture from: Dorsi Germann

- Beurteilung des Zielerreichungsgrads über Indikatoren auf Wirkungsebene
- Datenbasiertes Monitoring wird erwartet um aussagefähig zu sein
- Keine Vorgabe spezifischer Monitoringtools
- Indikatoren veränderbar im ersten Jahr; bei Aktivitäten relative Flexibilität
- Zu nicht- intendierte positive oder negative Veränderungen sollen werden



# Situation

- Vorgaben hinsichtlich WO für alle Organisationen mit höheren Fördersummen gleich
- Partnerfeld stark divers - Global , regional, lokal agierende Organisationen mit/ ohne eigenen PME Systemen, Wirkungsmessung und Personal
- Vielfach in fragilen oder sensiblen Kontexten tätig
- Unterschiedlicher Entwicklungswille und Potential
- Qualität der PME Systeme – insofern vorhanden – sowie Wirkungsorientierung höchst unterschiedlich

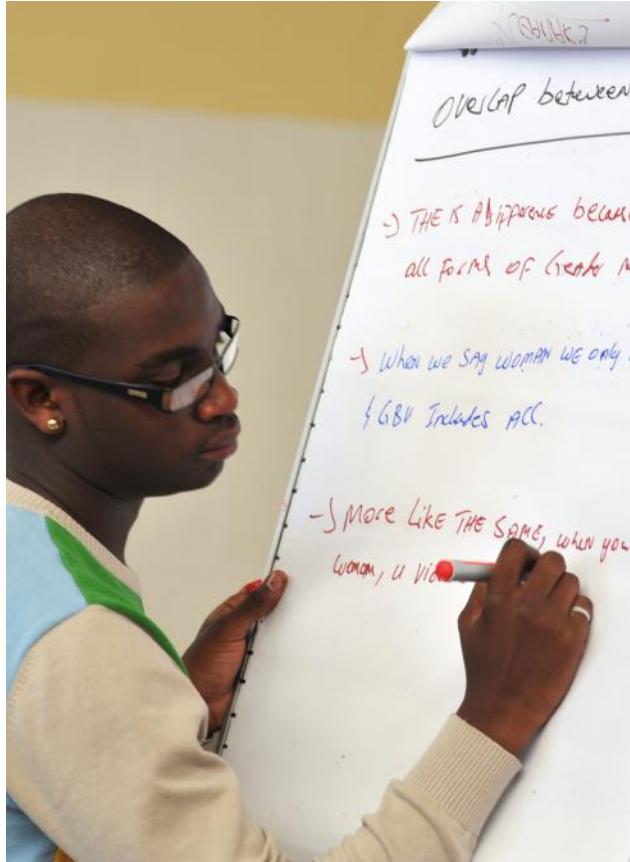
# Kompetenzstärkung zu wirkungsorientiertem Monitoring

- Was machen wir? -



# Was machen wir?

## Fachberatung



Brot für die Welt verfügt über unterschiedliche Beratungsinstrumente

- Projekt „Kompetenzstärkung von Partnerorganisationen durch Fachberatung“
- Berater auf Zeit
- Lokale Beratungsressourcen
- Brot für die Welt Partner haben die Möglichkeit externe Berater\_innen zur Stärkung des eigenen PME Systems anzufragen

# Was machen wir?

- Seit 2010 systematische Kapazitätsstärkung der Partnerorganisationen sowie Mitarbeitenden in PME/ WO
- Qualifizierung der Multiplikatoren in BfdW Verfahren und Standards sowie Erstellung von Materialien
- Einzelberatungen durch lokale Beratungressourcen
- Zunächst Schwerpunkt auf Grundverständnis WO und wirkungsorientierter Projektplanung
- Seit 2015 zunehmend Diversifizierung des Bedarfs; Schwerpunkt Monitoring / Baseline sowie WO in spezifischen Themenbereichen



# Was machen wir?

- Durchführung von Einzelberatungen, Grundlagen und Vertiefungstrainings, Prozessen, Lern und –Austauschworkshops
- Kontinuierliche Beratung durch lokale Multiplikator\_innen
- Kapazitätsstärkung zur technischen Erfüllung der Brot für die Welt Anforderungen sowie systematische Partnerstärkung
- Projektbezogene WO Maßnahmen sowie Maßnahmen zur Verankerung WO auf institutioneller Ebene
- Maßnahmen speziell zu Monitoring; Baselineerstellung stark nachgefragt/ Beratungen zu Methoden und Datenanalyse seltener nachgefragt




Project Application Form  
Financial Cooperation

Your project proposal to the Protestant Agency for Dialogue and Bread for the World - Protestant Development Service (PDS) - (German financing partner) must contain the following minimum information in order to be considered for all points listed. In case of to provide administration all the points, send by email to: [info@pds.de](mailto:info@pds.de)

**1. General Information**

Name of organization	Name of organization
Address	Address
Contact person	Contact person
E-mail	E-mail
Tax	Tax
Project title	Project title
For which period of time is the project planned (project period)?	Project period
For which period is funding requested from the financing partner?	Funding period
For which year have you planned expenditures of the project?	Year of expenditures
For which year have you planned income from the financing partner?	Year of income from partner
To which other (national/international) organization have you applied for funding?	Other organization

© 2010 PDS  
Page 1/4

Diakonie  **Brot für die Welt**  

**Gemeinsames Konzept zur Verankerung und Ausrichtung der Wirkungsorientierung in der Ökumenischen Diakonie (OED) und dem Evangelischen Entwicklungsdienst (EED)**

Verabschiedet durch den Bewilligungsausschuss der OED und den Bewilligungsausschuss des EED am 02.11.2010.

**O Processo de Avaliação em 10 Passos - um Guia**



**Brot für die Welt**

**Brot für die Welt**

Handreichung zur Wirkungsorientierung in der Abteilung Projekte und Programme der OED



# Umsetzung wirkungsorientiertem Monitoring

- Was wirkt? -

# Welche Ansätze sind sinnvoll?



- Systematische und kontinuierliche Beratung auf institutioneller Ebene
- Eigene Monitoring Systeme
- Planung mit Monitoring verbinden z.B. Baseline Trainings
- Theory of Change, Outcome Mapping, etc.
- Richtige Adressaten
- Interaktive Schulungsansätze
- Innovative Tools
- Reflexionsschleifen; Selbstevaluation
- Geduld

# Nutzung einer Monitoring Matrix!

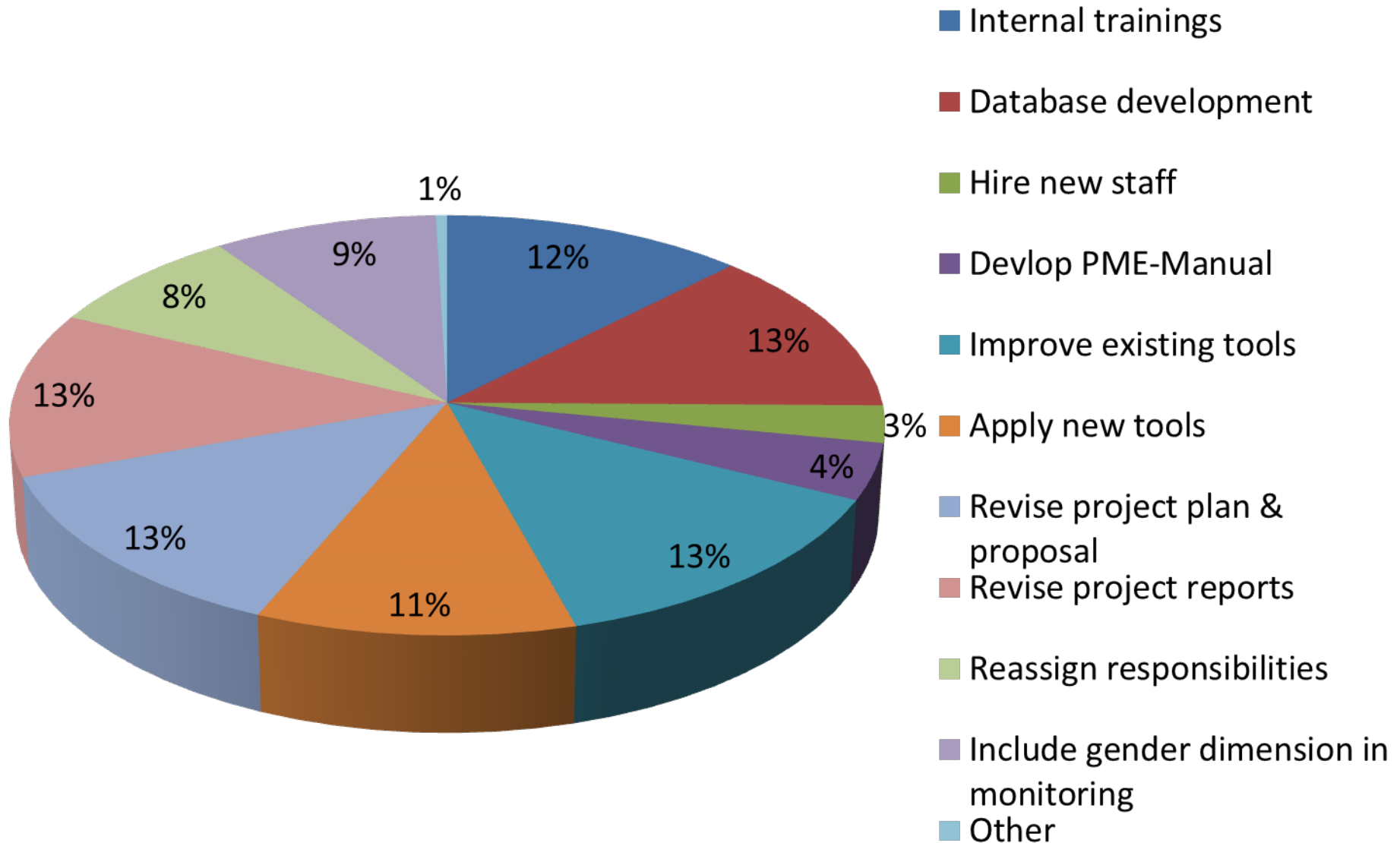
## Monitoring Matrix - Planning

Project title:	
Project number:	
Project period:	
Reporting period:	

### Project objective 1:

Indicator(s)	Additional information	Baseline	Location/ Source of Information (Where to collect?)	Methods / Tools of data collection (How to collect)	Frequency (How often/ When to collect?)		Responsibility (Who collects?)	
					Data collection	Data analysis	Data collection	Data analysis
1.								
2.								
3.								
...								
...								

# Welche Maßnahmen haben die Partner ergriffen?



# Kompetenzstärkung zu wirkungsorientiertem PME

- Was hindert und was fördert die Umsetzung des wirkungsorientiertem Monitorings? -



# Was begünstigt die Umsetzung?

- Institutionelle Verankerung - eigene PME System, eigene Planung
- PME Fachpersonal / Personelle Ressourcen
- Realistische Projektplanung auf Wirkungsebene
- Monitoringplan mit klaren Verantwortlichkeiten
- Selbstentwickelte, kontextbezogene und realistische Ziele und Indikatoren
- Arbeit mit lokalen qualifizierten Multiplikator\_innen / Bilaterale Beratung
- Entwicklungspotential erkennen und fördern
- Klare Berichtsstandards
- Längerfristige gemeinsame Planung

# Was verhindert wirkungsorientiertes Monitoring ?

- Verständnis was Wirkungen sind / Wirkungsorientierung
- Fehlende institutionelle Verankerung / geringes Interesse oder Eigeninitiative
- Geringes Ownership - Fehlende Akzeptanz durch stark technokratische Umsetzung und Anforderungen
- Personalwechsel / Personalkompetenz
- Datenfriedhöfe - Fehlendes Wissensmanagement
- Der Projektfokus der Förderpraxis
- Unterschiedlicher Grad der Verbindlichkeit (Planungsfokussierung)
- Unterschiedliche Geberanforderungen
- Shrinking Spaces
- Gestiegene Komplexität der vieler Maßnahmen



## Was braucht es?

- Situationsangepasste Vorgaben
- Nicht Wirkungsorientierung um jeden Preis bei jedem Partner, sondern Programmlogik/ längerfristige Planung mit klaren Etappenzielen
- Mehr Flexibilität bzw. Agilität bei bestehender Verbindlichkeit
- Verbindliche Einforderung von Monitoringmatrix
- Mehr gemeinsame Reflexion zum Gesamtprojekt, weniger bloße Ziel- und Indikatorenberatung
  
- Mehr institutionelle Verankerung / systemische Ansätze
- Mehr Eigeninitiative
- Mehr Dialog zu Methoden und der Datenerhebung

**Danke für Ihre Aufmerksamkeit !**

Brot für die Welt  
Caroline-Michaelis-Str. 1  
10115 Berlin  
Telefon 030 65211 4711  
[kontakt@brot-fuer-die-welt.de](mailto:kontakt@brot-fuer-die-welt.de)  
[www.brot-fuer-die-welt.de](http://www.brot-fuer-die-welt.de)

**Brot**  
für die Welt