



DeGEval-Jahrestagung 2018

# Lernen aus Evaluierung

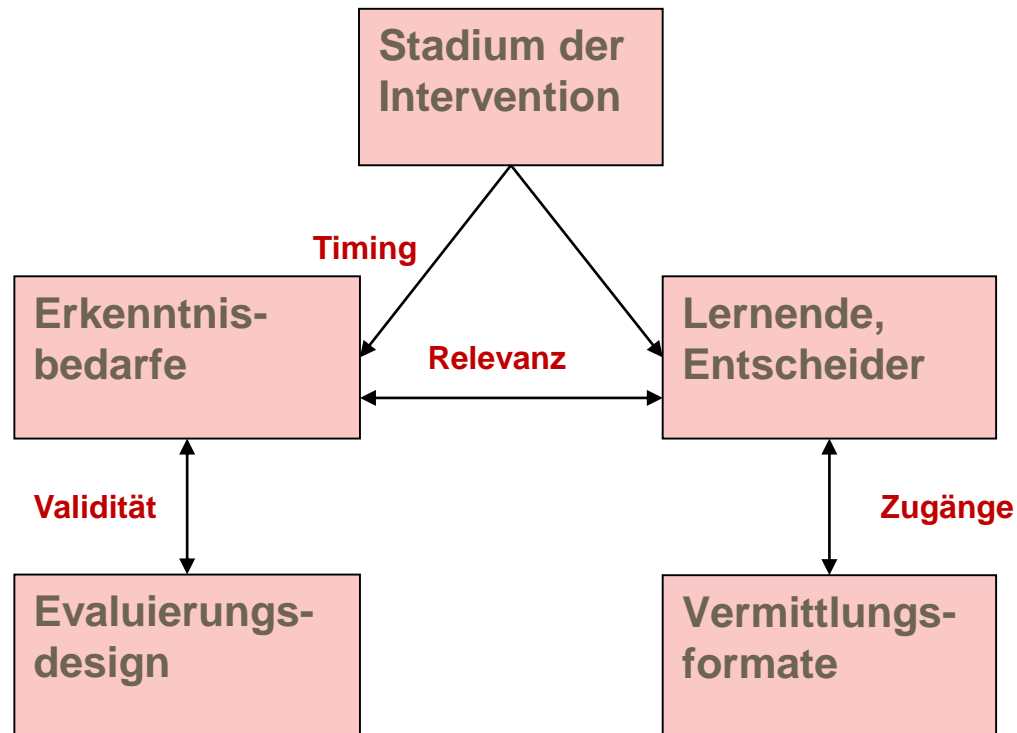
WISSEN WAS WIRKT

Stabsstelle Evaluierung

Unternehmensstrategische Evaluierung



# Bedingungen für Lernen aus Evaluierung





## Ergebnisse zweier Meta-Evaluierungen der dezentralen Projektevaluierungen (2015, 2016)

### *Zufriedenstellende Prozessqualität und Nutzung der Ergebnisse...*

- Stakeholder involvement 85%; results presented in adequate manner for users 63% (2016: 75%)
- High grade of utilisation for following project (phase)

### *... trotz methodischer und analytischer Schwächen*

- Results hypotheses formulated in 41% of reports (2016: 65%)
- Assessment basis made transparent in 36% of cases (2016: 52%)
- Analysis of attribution or contribution in 41% (2016: 44%)
- Efficiency analysis with methods higher than expert judgement (level 0) rare



## GIZ-Evaluierungen

### Zentrale Evaluierungen

Steuerung durch die Stabsstelle Evaluierung

#### Zentrale Projektevaluierungen im BMZ-Geschäft

im BMZ-Geschäft

- Zwischenevaluierungen
- Schlussevaluierungen
- Ex-post-Evaluierungen

#### Unternehmens- strategische Evaluierungen

im Auftrag des Vorstandes  
zu Themen der Leistungserbringung  
oder Unternehmensentwicklung

- Formative Evaluierungen
- Ex-post-Evaluierungen

### Dezentrale Evaluierungen

Steuerung durch Auftragsverantwortliche

#### Dezentrale Evaluierungen im BMZ-Geschäft

im BMZ-Geschäft

- Ex-ante-Evaluierungen
- Developmental Evaluations
- Randomised Control Trials

#### Auftragsevaluierungen

im DÖAG- und InS-Geschäft  
oder für interne Auftraggeber

- Ex-ante-Evaluierungen
- Zwischenevaluierungen
- Schlussevaluierungen
- Ex-post-Evaluierungen
- Developmental Evaluations

#### Querschnittsauswertungen von Evaluierungen

von Evaluierungen

- Meta-Evaluierungen
- Evaluierungssynthesen

#### Dezentrale Evaluierungen im DÖAG- und InS-Geschäft

im DÖAG- und InS-Geschäft

- Ex-ante-Evaluierungen
- Zwischenevaluierungen
- Schlussevaluierungen
- Developmental Evaluations
- Randomised Control Trials

Lernen auf...

Individueller  
Ebene

Organisationaler  
Ebene



# Lernen im Evaluierungsprozess

## Produkte

- Evaluierungsskizze
- Concept Note
- Inception Report

## Produkte

- Zwischenbericht
- Fallstudienberichte

## Produkte

- Hauptbericht
- Kurzbericht
- One Pager
- Infografiken

## Produkte

- Maßnahmenkatalog
- Präsentationen
- Artikel

Auftragsklärung

Erhebungsphase

Ergebnisphase

Management Response

## Kommunikation

- Vorgespräche
- RG-Sitzung

## Kommunikation

- Interviews, Fokusgruppen, WS
- (De-)Briefing
- Input Veranstaltung

## Kommunikation

- Nutzer-Workshops
- RG-Sitzung
- Strategiekreis

## Kommunikation

- Interne Veranstaltungen
- Konferenzbeiträge



# Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

WISSEN WAS WIRKT

[franziska.krisch@giz.de](mailto:franziska.krisch@giz.de)

Stabsstelle Evaluierung

Unternehmensstrategische Evaluierung