

Hemmnisse für die Durchführung von Wirkungsanalysen.

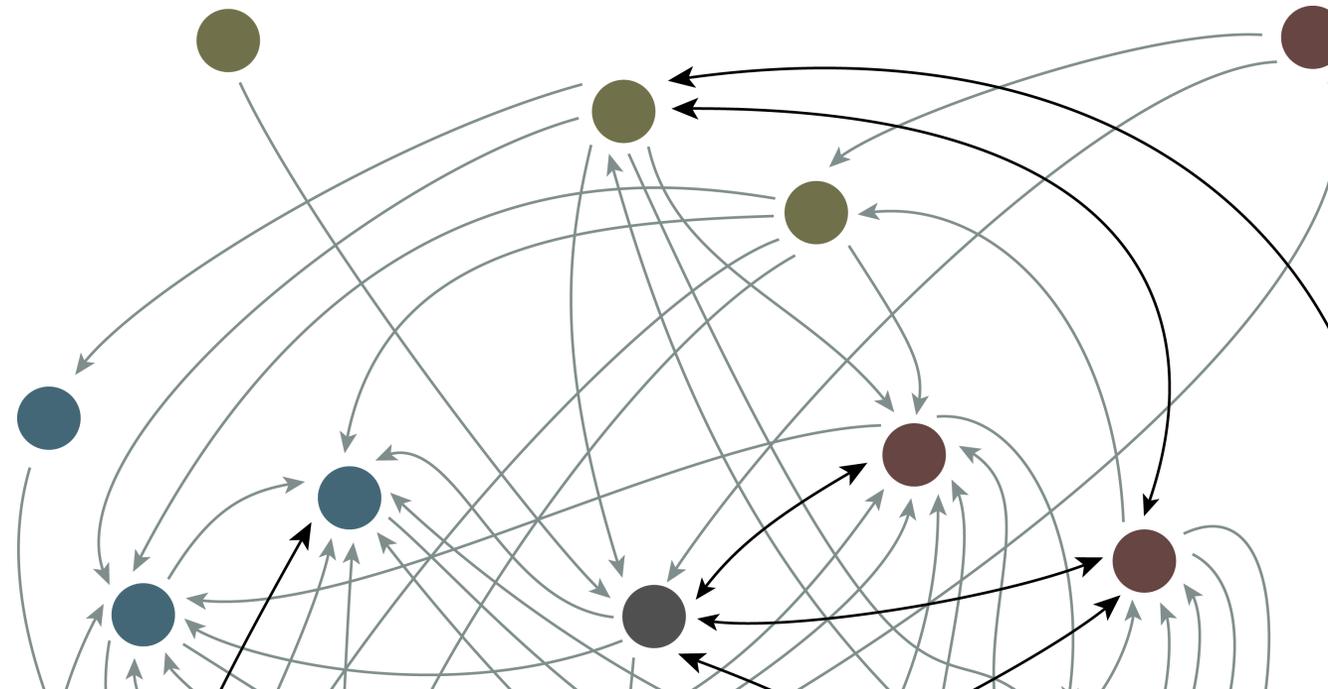
Ergebnisse einer Online-Befragung und systemischen Untersuchung zum Anwendungsfall
Beteiligungsprozesse der Stadtentwicklung

Moritz Maikämper

ARL/BTU Cottbus-Senftenberg

Blitzvortrag zur DeGEval-Jahrestagung

15.09.2023



Ausgangspunkt der Arbeit

Von verschiedener Seite wurde in den vergangenen Jahren **mehr** Beteiligung befürwortet oder verlangt, was eine quantitative und qualitative Komponente beinhaltet – häufiger beziehungsweise intensiver.

vgl. Vetter (2008: 9), Beck/Ziekow (2011), Vogt (2013: 265), Erler (2013), Sommer (2016), Alcántara et al. (2016: 5), Glaab (2016: 4), WBGU (2016: 28)



Fotos: Moritz Maikämper

Ausgangspunkt der Arbeit

Den Forderungen nach mehr Beteiligung und den Erwartungen an Beteiligungsprozessen steht ein anhaltend geringes empirisches Wissen über deren **Wirkungen** gegenüber,¹ insbesondere zu langfristigen Folgen² und solchen, die Pläne und Beschlüsse inhaltlich betreffen.³

¹: Rowe/Frewer (2004: 551), Knall (2006: 29), Selle (2013c: 12), Goldschmidt (2014: 313), Bock/Reimann (2017b: 120), Sinning (2018a: 216)

²: Alcántara et al. (2014: 142), Alcántara et al. (2016: 54)

³: Abelson/Gauvin (2006: 6), Barrett et al. (2012: 181), Selle (2013b: 216–217)



Foto: Moritz Maikämper

Ausgangspunkt der Arbeit

“We seem to assume that more citizen participation will produce ‘better’ public policy. Where is the **evidence** that ‘more is better’?”

Rosener (1978)

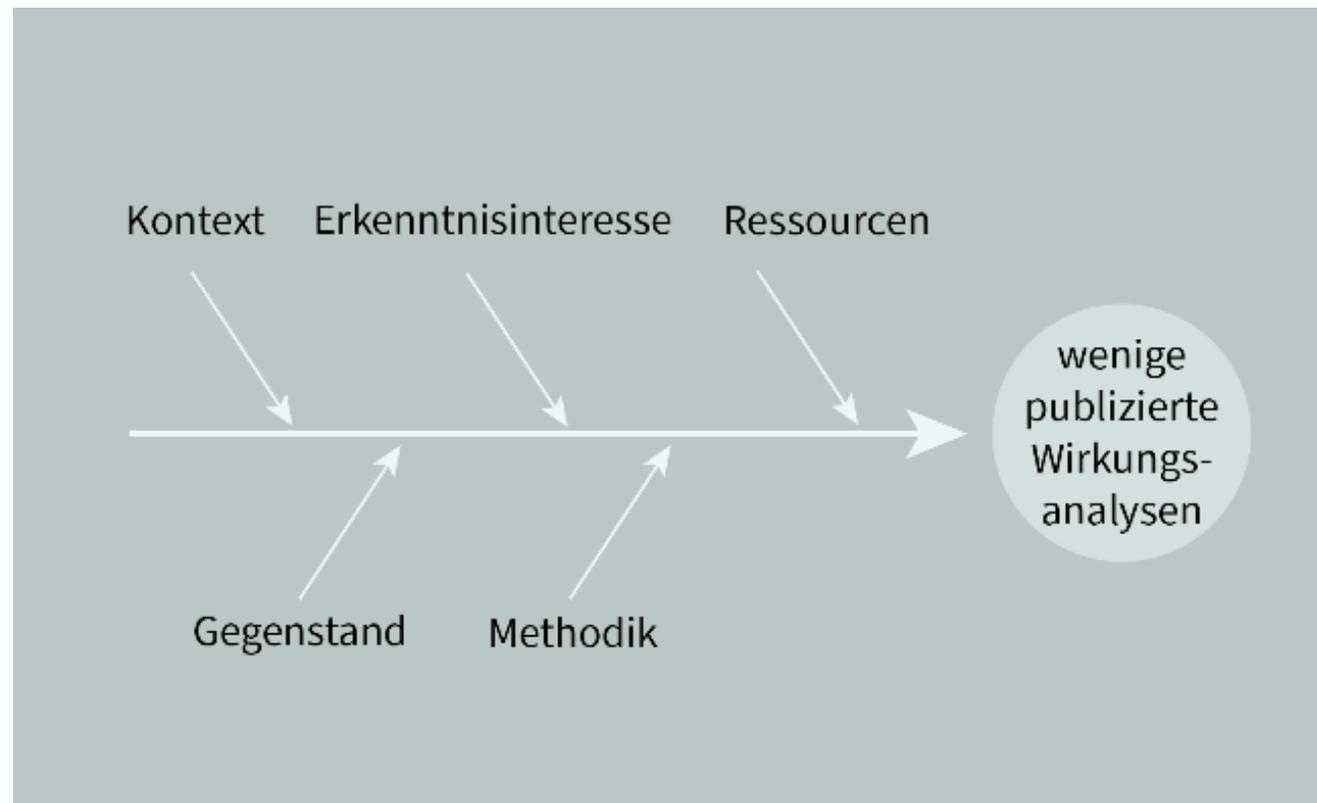
Wirkungsanalysen zu Beteiligungsprozessen stecken „in den Kinderschuhen“.

Bock/Reimann (2016: 1), Bezirksregierungen NRW (nach 2013): 11, Abelson/Gauvin (2006: 7)



Foto: Moritz Maikämper

Ursachen-Wirkungs-Diagramm

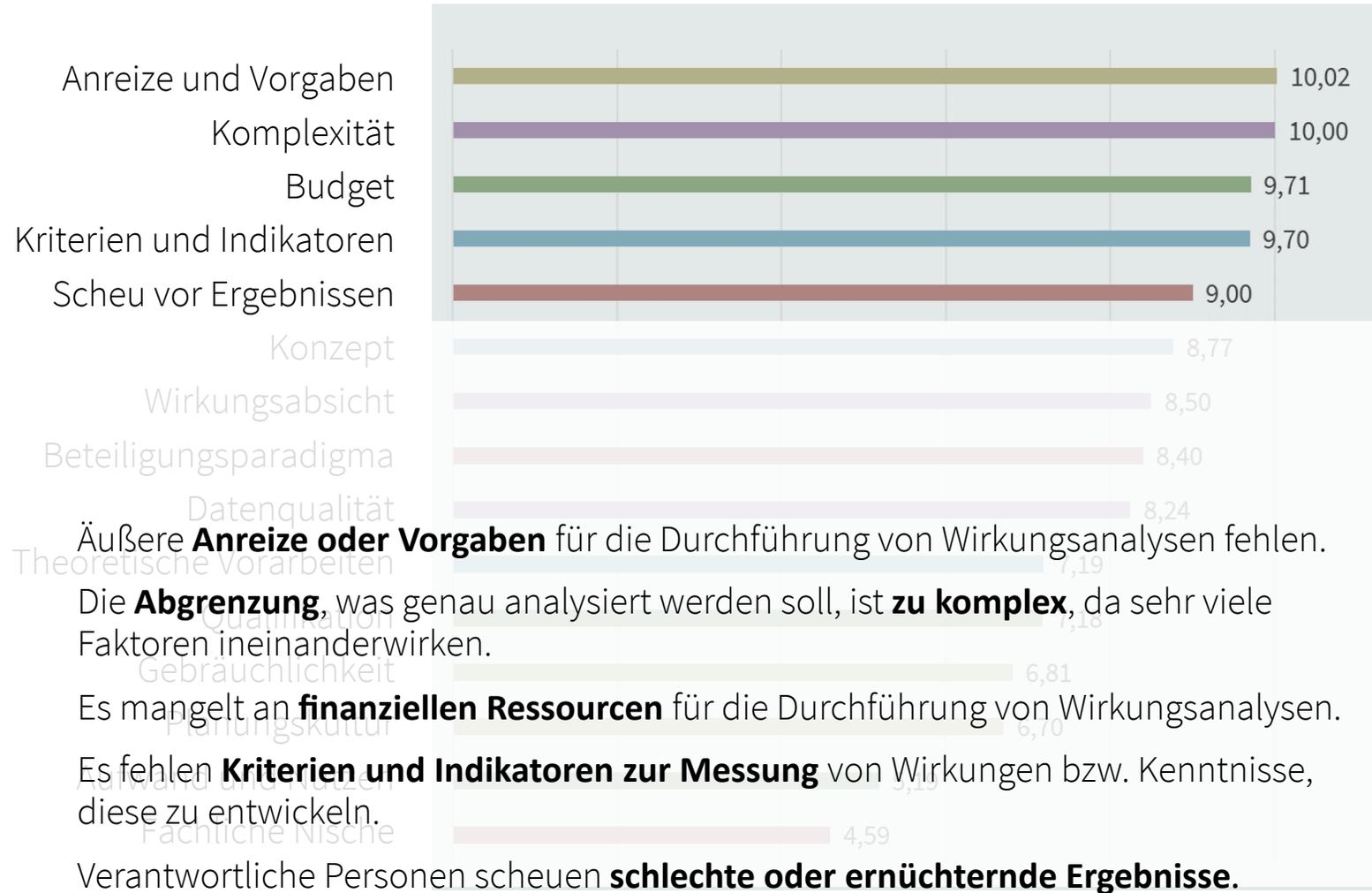


Quelle: Maikämper (2022: 137) (Ausschnitt)

Rangfolge der Thesen zu möglichen Hemmnissen aus Sicht der Gesamtgruppe

Ergebnisse einer Befragung von 90 Personen, hier:
Ergebnisse der Gesamtgruppe

Quelle: Maikämper (2022: 164, verändert)
Zugriff über DOI: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)

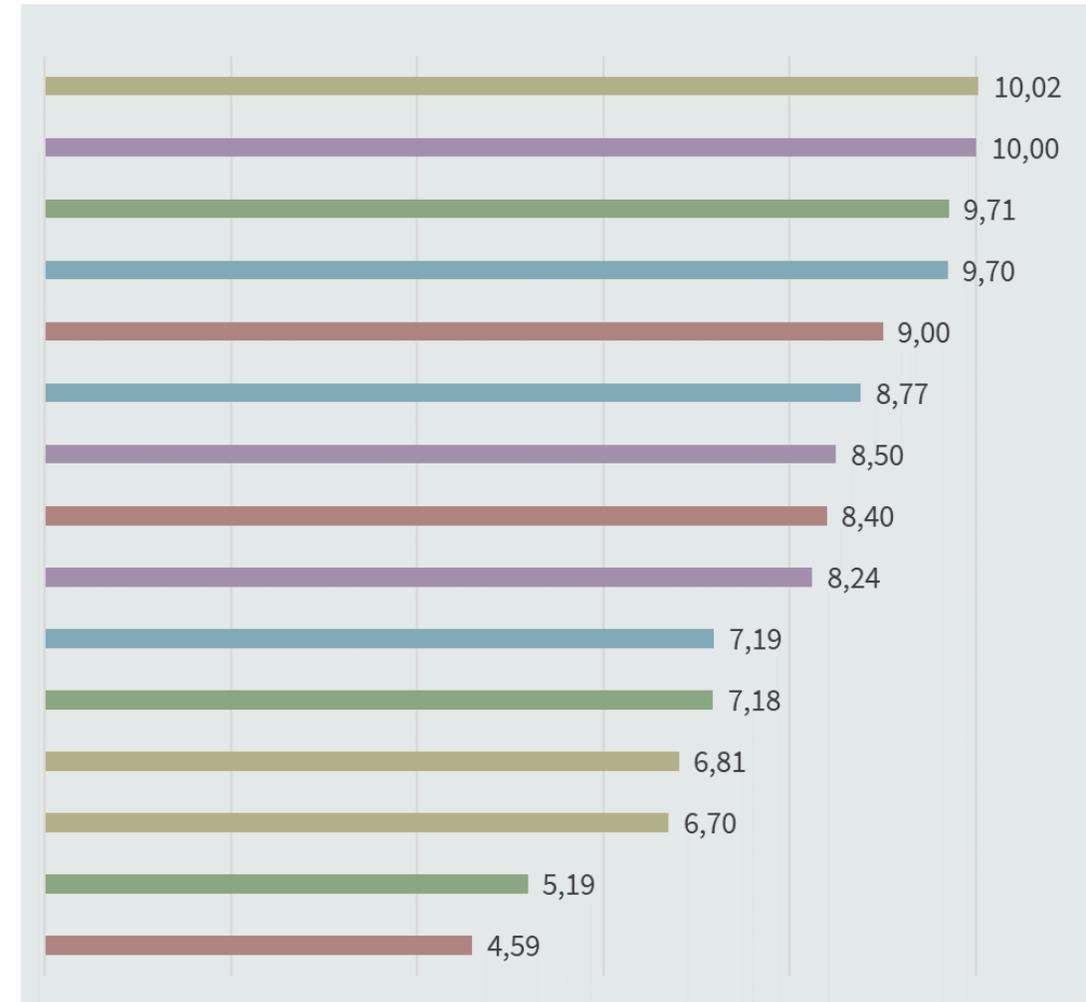


Rangfolge der Thesen zu möglichen Hemmnissen aus Sicht der Gesamtgruppe

Ergebnisse einer Befragung von 90 Personen, hier:
Ergebnisse der Gesamtgruppe

Quelle: Maikämper (2022: 164, verändert)
Zugriff über DOI: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)

Anreize und Vorgaben
Komplexität
Budget
Kriterien und Indikatoren
Scheu vor Ergebnissen
Konzept
Wirkungsabsicht
Beteiligungsparadigma
Datenqualität
Theoretische Vorarbeiten
Qualifikation
Gebräuchlichkeit
Planungskultur
Aufwand und Nutzen
Fachliche Nische



Papiercomputer von Frederic Vester

Die Darstellung dieser Folie ist zu finden bei:

Maikämper (2022: 105)

Dort: Abbildung 15 links

Zugriff über DOI: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)

Originalquelle: Erb/Vester (1972: 33)

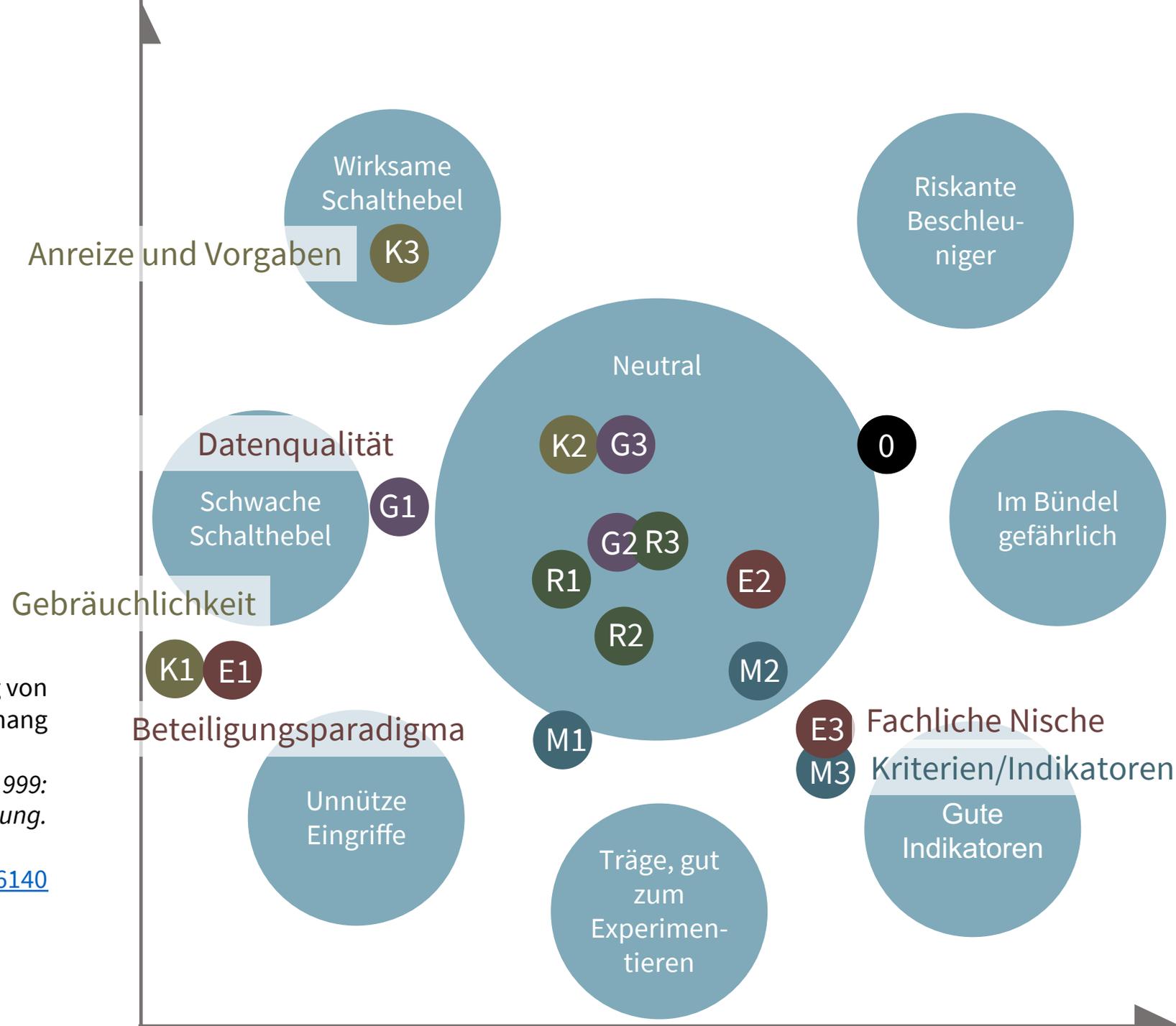
Papiercomputer von Frederic Vester

AS = Aktivsumme
 PS = Passivsumme
 Q = Quotient aus AS und PS
 P = Produkt aus AS und PS

Quelle: Maikämper (2022: 203)
 Eigene Darstellung auf Basis
 von Erb/Vester (1972: 33)
 und Vester (1976: 62)

Einwirkung von ... auf:	K1	K2	K3	E1	E2	E3	R1	R2	R3	G1	G2	G3	M1	M2	M3	0		AS	Q
K1		1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2	K1	11	11,00
K2	0		1	0	2	2	2	2	0	1	0	1	2	2	1	2	K2	18	1,38
K3	1	3		0	1	2	3	1	1	2	0	2	1	2	2	3	K3	24	3,00
E1	0	0	2		1	1	1	0	0	0	0	2	1	1	0	2	E1	11	3,67
E2	0	2	2	0		1	2	0	1	2	0	2	0	0	0	2	E2	14	0,74
E3	0	0	0	0	0		1	2	0	0	0	0	1	2	1	2	E3	9	0,43
R1	0	2	0	0	1	2		1	0	1	1	0	1	2	2	1	R1	14	1,08
R2	0	1	0	0	2	1	0		0	0	2	1	1	1	2	1	R2	12	0,80
R3	0	2	1	0	2	2	2	0		1	0	0	1	1	1	2	R3	15	0,94
G1	0	0	0	1	1	2	1	2	2		1	2	1	0	2	1	G1	16	2,00
G2	0	1	0	0	2	2	0	1	2	0		1	1	2	2	1	G2	15	1,00
G3	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	3		1	2	2	1	G3	18	1,20
M1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	2	1		1	1	1	M1	9	0,69
M2	0	0	0	0	1	1	0	1	2	0	2	1	0		2	1	M2	11	0,58
M3	0	0	0	0	1	0	0	1	2	0	2	1	0	0		1	M3	8	0,38
0	0	1	1	1	2	2	0	1	2	0	2	1	1	2	2		0	18	0,78
	K1	K2	K3	E1	E2	E3	R1	R2	R3	G1	G2	G3	M1	M2	M3	0			
PS	1	13	8	3	19	21	13	15	16	8	15	15	13	19	21	23			
P	11	234	192	33	266	189	182	180	240	128	225	270	117	209	168	414			

Ermittlung von Stellschrauben



Rollenverteilung der Hemmnisse zur Durchführung von Wirkungsanalysen im Systemzusammenhang

Quelle: Maikämper (2022: 208) auf Basis von (Vester 1999: 204, 205), hier: vereinfachte Darstellung.

Zugriff über DOI: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)

Ein kurzes Fazit:

- Das Bild der Kinderschuhe ist schief: Es passiert nichts von allein!
- Einzige Stellschraube: Anreize und Vorgaben setzen
- Kurz- und mittelfristig sinnvoll: Herausarbeiten von Wirkabsichten und Verständigen über Ziele
- Herausforderungen:
 - Rahmenbedingungen der Stadtentwicklung
 - (Planungs-)theoretische Probleme

Vielen Dank für Aufmerksamkeit und Interesse!

Maikämper, Moritz (2022):

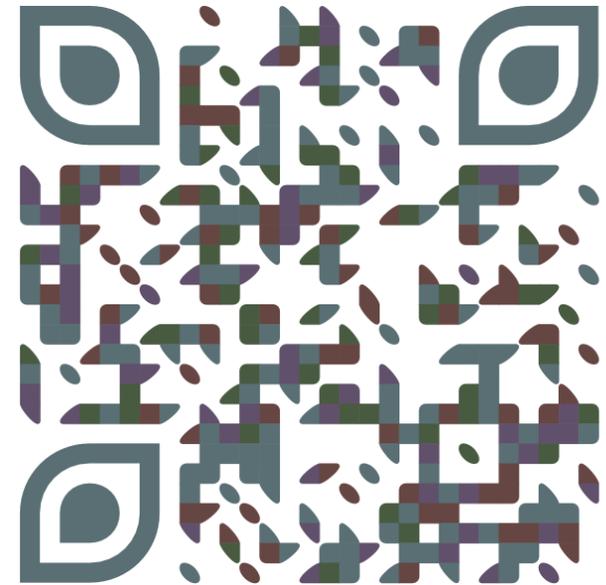
Wirkungsanalysen zu Beteiligungsprozessen in der Stadtentwicklung

Hemmnisse, Stellschrauben und Perspektiven

Dissertation BTU Cottbus-Senftenberg

open access – doi: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)

Kontakt: moritz.maikaemper@arl-net.de



open access

Quellen und Literaturempfehlungen (Auswahl)

- Bunge, Mario (1959): **Causality**: The Place of the Causal Principle in Modern Science. Cambridge: Harvard University Press.
- Förster, Agnes (2014): **Planungsprozesse wirkungsvoller gestalten**. Wirkungen, Bausteine und Stellgrößen kommunikativer planerischer Methoden. Dissertation, TU München.
- Maikämper, Moritz (2022): **Wirkungsanalysen zu Beteiligungsprozessen in der Stadtentwicklung**. Hemmnisse, Stellschrauben und Perspektiven. Dissertation, BTU Cottbus-Senftenberg. doi: [10.26127/BTUOpen-6140](https://doi.org/10.26127/BTUOpen-6140)
- Maikämper, Moritz (2022): **Wirkungsanalysen in der Bürgerbeteiligung – notwendig und doch immer noch dünn gesät...** Ergebnisse einer Online-Befragung zur Wirkungsforschung bei Beteiligungsprozessen in der Stadtentwicklung. In: [eNewsletter Netzwerk Bürgerbeteiligung 03/2022](#) vom 08.12.2022
- Rosener, Judy B. (1978): **Citizen Participation**. Can We Measure Its Effectiveness? In: Public Administration Review 38/5, 457–463.
- Selle, Klaus (2013): **Über die Zettelwand hinaus**. Was planungsbezogene Kommunikation bewirkt und was nicht – Sechs Thesen zum Stand der Forschung. In: RaumPlanung 170, 8–15.
- Vester, Frederic (1976): **Ballungsgebiete in der Krise**/Urban systems in crisis. Eine Anleitung zum Verstehen und Planen menschlicher Lebensräume mit Hilfe der Biokybernetik. Stuttgart: Deutsche Verlagsanstalt.
- Vester, Frederic; Hesler, Alexander von (1980): **Sensitivitätsmodell**. Frankfurt am Main.