KNOWING WHAT WORKS

Nachhaltige Wirkungen in fragilen Kontexten
(Eine qualitative Analyse von Evaluierungen)

29th Annual Conference of DeGEval - Evaluation and Time

D1: Effizienz und Nachhaltigkeit in der Entwicklungszusammenarbeit: Evaluierung unter anspruchsvollen Bedingungen

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Stichprobe-Überblick

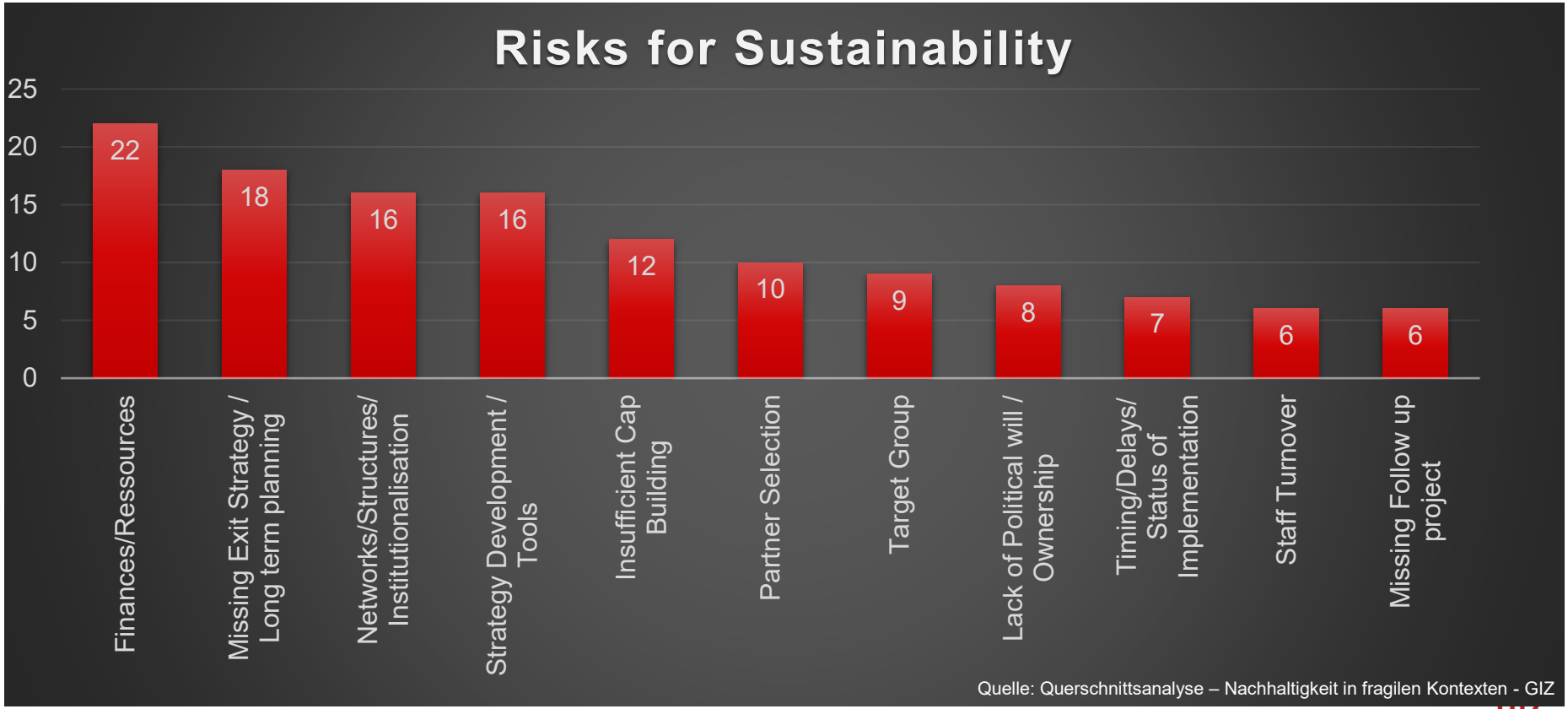
Zahl der Evaluierungen: **44 ZPE‘s in fragilen Kontexten**

Zeitrahmen: **2018 bis 2024 (End-Date)**

Anzahl abgedeckter Länder: **26**

Themenbereiche: **14 unterschiedliche Projekt-Foki (von Agricultural Development bis Vocational Education)**

Themenbereiche bei der Analyse von Risiken für nachhaltige Wirkungen:



Quelle: Querschnittsanalyse – Nachhaltigkeit in fragilen Kontexten - GIZ

Finanzen und Ressourcen

Fehlende Ressourcen bei Ministerien/Regierungen/ Partnern	***(…)ministries lack resources to put the acquired knowledge and skills into practice (Int_29, 28, 12), and thus to continue to implement activities and sustain results (…)*** (2017.4048.9, Sudan, S. 65)
Fehlende Mittel zur Weiterbeschäftigung von Mitarbeitern	***(…)staff were financed by PASSIP in the form of allowances, per diems, travel cost, etc, which diminished prospects for institutional sustainability of the extension service under the responsibility of the Ministry of Agriculture.*** (2016.2036.8, Mali, S. 11)
Schwacher wirtschaftlicher Kontext	***(…) they face a weak political and economic environment. While this presents serious risks to the sustainability of results, it is likely to impact the breadth and depth of change rather than its direction.*** (2016.2115.0, Uganda, S. 55)
Fehlende Planung hin zu finanzieller Nachhaltigkeit	***However, the project only partly addressed organisational sustainability and insufficiently ensured financial sustainability.*** (2019.0124.8, South Sudan, S. 55)

Netzwerke, Strukturen und Institutionalisierung

*The presence of GIZ as a **neutral broker** and successful cooperation experiences helped to overcome the previous 'silo mentality' and contributed to creating functional working relationships.* (2014.2253.4, Philippines, S.77)

Neutraler Broker:

- Vermittlung zwischen Partnern und Stakeholdern
- Steuerung der Aktivitäten
- Einbringen zusätzlicher Themen (Gender, LNOB usw.)
- Einführung von Koordinations- und Kommunikationsprozessen

Mögliche Lösungen:

- Etablierung eines Projektmanagement-Büros
- Bessere Verankerung von Ergebnissen und Strukturen im Partnersystem
- Stärkeres Engagement von Partnern und Regierung

Empfehlungen:

Die erforderliche Nachhaltigkeit von Netzwerken reflektiern

Risiken nach Projektende:

- Fehlende Eigenverantwortung / fehlende am Projekt
- Fehlende Finanzierung
- Anfällige Strukturen
- Fehlende Strukturen / Projektmanagement-Büro

Exit Strategie

Lack of an Exit Strategy

Indeed, one weakness of EP… an exit strategy, and stake… generally said that reflectio… results and processes on… would end were not being d… implementation. (2018.213…

(...) one issue that was iden… debated by the steering com… core of the future discussio… replication was the challe… replace the GIZ as a neutral,… bringing together different stakeholders. (2020.0008.0, Philippines, S. 36)

As a transitional development assistance project, an exit strategy was not on the agenda. Instead, a development approach or country strategy should be developed in order to implement more targeted, efficient and effective measures and reduce sustainability risks. (2016.1847.9, Somalia, S. 66)

Erkenntnisse der Querschnitts-analyse

Empfehlungen für die Planung

T… roject lacked a well-defined exit or hand… r strategy, which posed challenges for the… tainability of initiatives once project … ended. (2018.4953.8, Ruanda, Pos. 529)

This … ates a risk for sustainability. This risk wa… nly partly addressed by the project. (2017.1865.9, Turkey, S. 66)

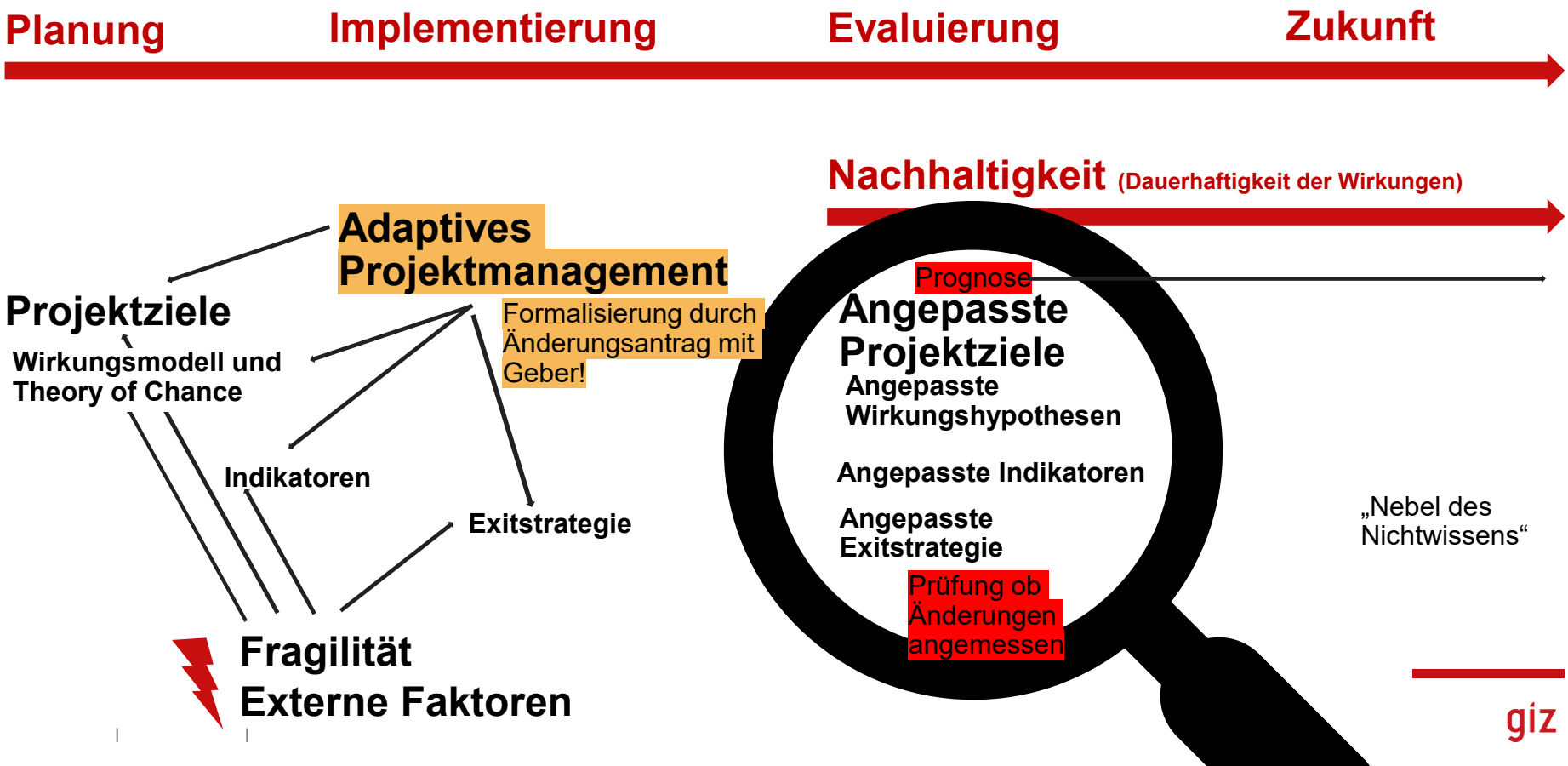
Empfehlungen für die Evaluierung

Empfehlungen:

- Klare Standards für eine Exit-Strategie
- **Adaptives Projekt-management** sollte in Bewertung einbezogen werden.

giz

Projekt-Evaluierung von Nachhaltigkeit in dynamischen und fragilen Kontexten



giz

KNOWING WHAT WORKS

Thank you!

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH