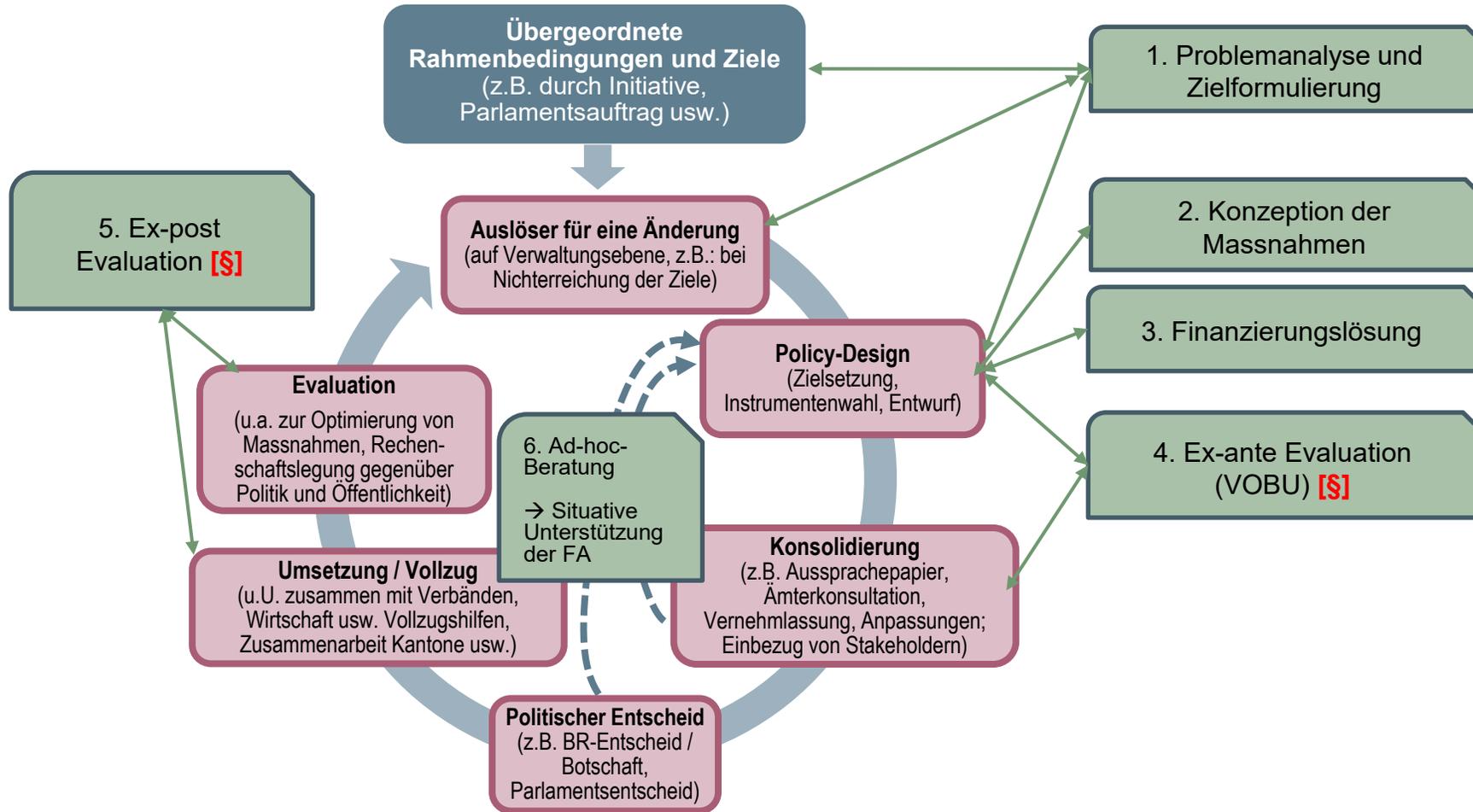


Entwicklung und Einsatz von Wirkungsmodellen zur Unterstützung der Transdisziplinarität und Professionalisierung von Evaluationen

Jahrestagung der DeGEval, 19.09.2024

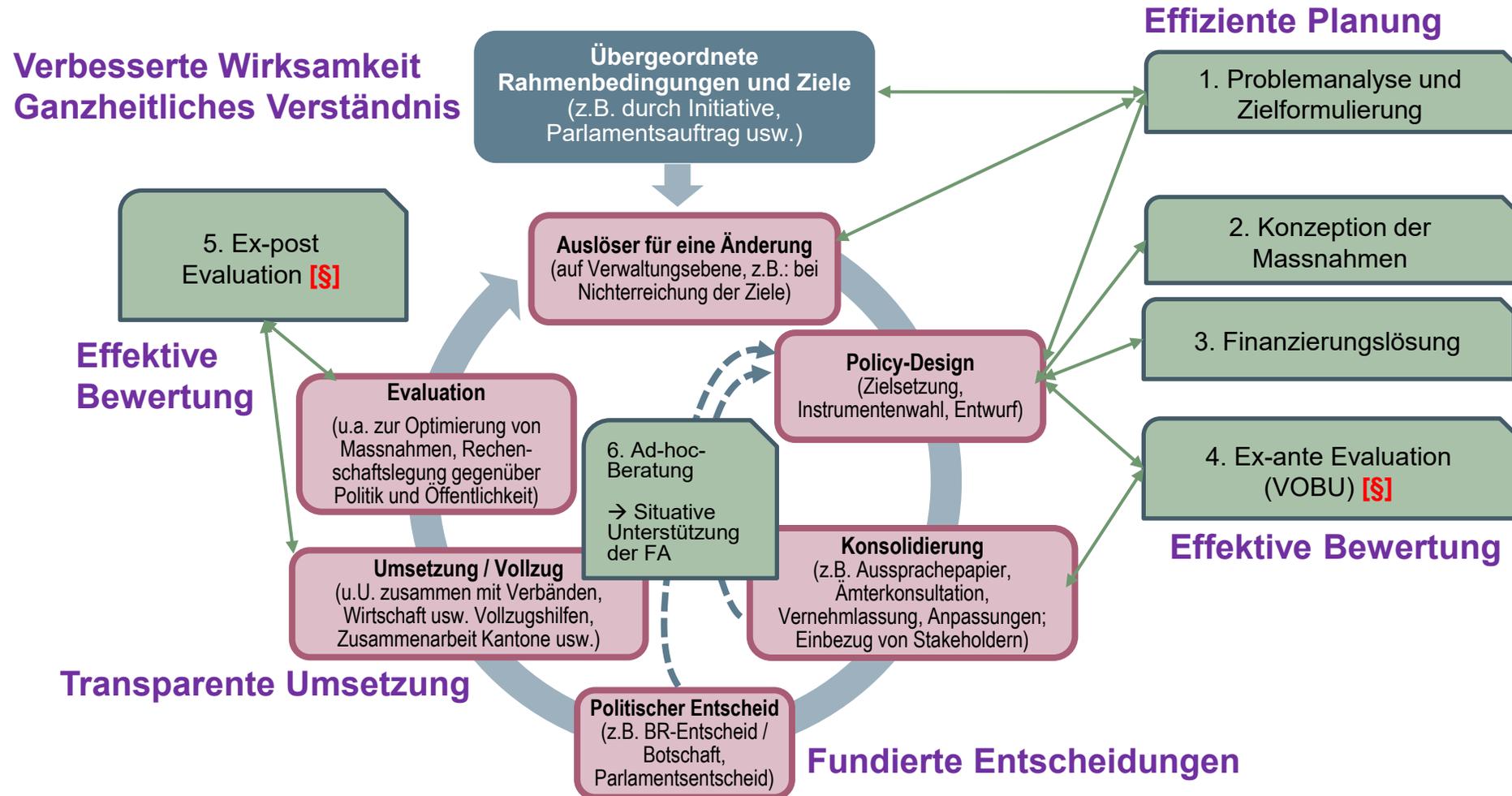
Lilith Wernli, BAFU und Dr. Oliver Bieri, Interface

Ausgangslage



Auslöser des Projekts

Wirkungsmodelle bieten einen Mehrwert im gesamten politischen Prozess:



Ziele des Projektes «Entwicklung von Wirkungsmodellen»

- **Entwicklung eines Leitfadens**, um den Prozess zur Erstellung von Wirkungsmodellen zu vereinfachen, zu standardisieren und effizienter zu gestalten.
- Festlegung eines Mindeststandards für die Erstellung von Wirkungsmodellen, um die **Institutionalisierung** und damit die **Stärkung der Wirkungslogik *im gesamten politischen Zyklus*** zu fördern.
- Hauptprodukt: **Entwicklung eines Anforderungskatalogs sowie eines Leitfadens** für die Erstellung von Wirkungsmodellen.
- Unter Berücksichtigung des Anforderungskatalogs entwickelte Interface ein **Tool zur Erstellung von Wirkungsmodellen** und stellt dieses Produkt der Bundesverwaltung bzw. einem breiteren Publikum gegen eine Nutzungsgebühr zur Verfügung.

Zielsetzungen des neuen Tools

- **Unterstützung bei der Entwicklung von Wirkungsmodellen** durch nachvollziehbare Logik und Struktur.
- Verdeutlichung von Ablauf und **Wirkungslogik** von Programmen und Projekten.
- **Schaffung eines gemeinsamen Verständnisses** durch einheitliche Struktur und Farbgebung.
- **Wiedererkennungseffekt** durch standardisierte Struktur und einheitliche Farbgebung.
- **Anpassung an die Bedürfnisse der Nutzenden** durch Abstimmung an Anforderungskatalog.
- **Effizienzsteigerung** durch standardisierte Prozesse und Anwendung von Mindeststandards.

Mehrwert des Tools gegenüber bestehenden Online-Tools

- **Anwendbarkeit für den gesamten Politikzyklus**
- **Datensicherheit und Zusammenarbeit:** Das neue Tool ermöglicht die partizipative Erstellung von Wirkungsmodellen und gewährleistet Datensicherheit.
- **Niedrigschwelligkeit und Benutzerfreundlichkeit:** Das neue Tool bietet eine intuitive Bedienung und einen einfachen Einstieg sowie hilfreiche Informationen und Anleitungen.
- **Grafische Anpassungsmöglichkeiten:** Das neue Tool bietet erweiterte Möglichkeiten zur grafischen Anpassung.
- **Exportmöglichkeiten:** Das neue Tool ermöglicht den Export der erstellten Modelle in PDF-Format.
- **Plattformkompatibilität:** Das neue Tool funktioniert einwandfrei auf allen gängigen Browsern, nicht nur auf Chrome und Edge.

Beitrag zur Professionalisierung der Evaluation und Unterstützung der Transdisziplinarität

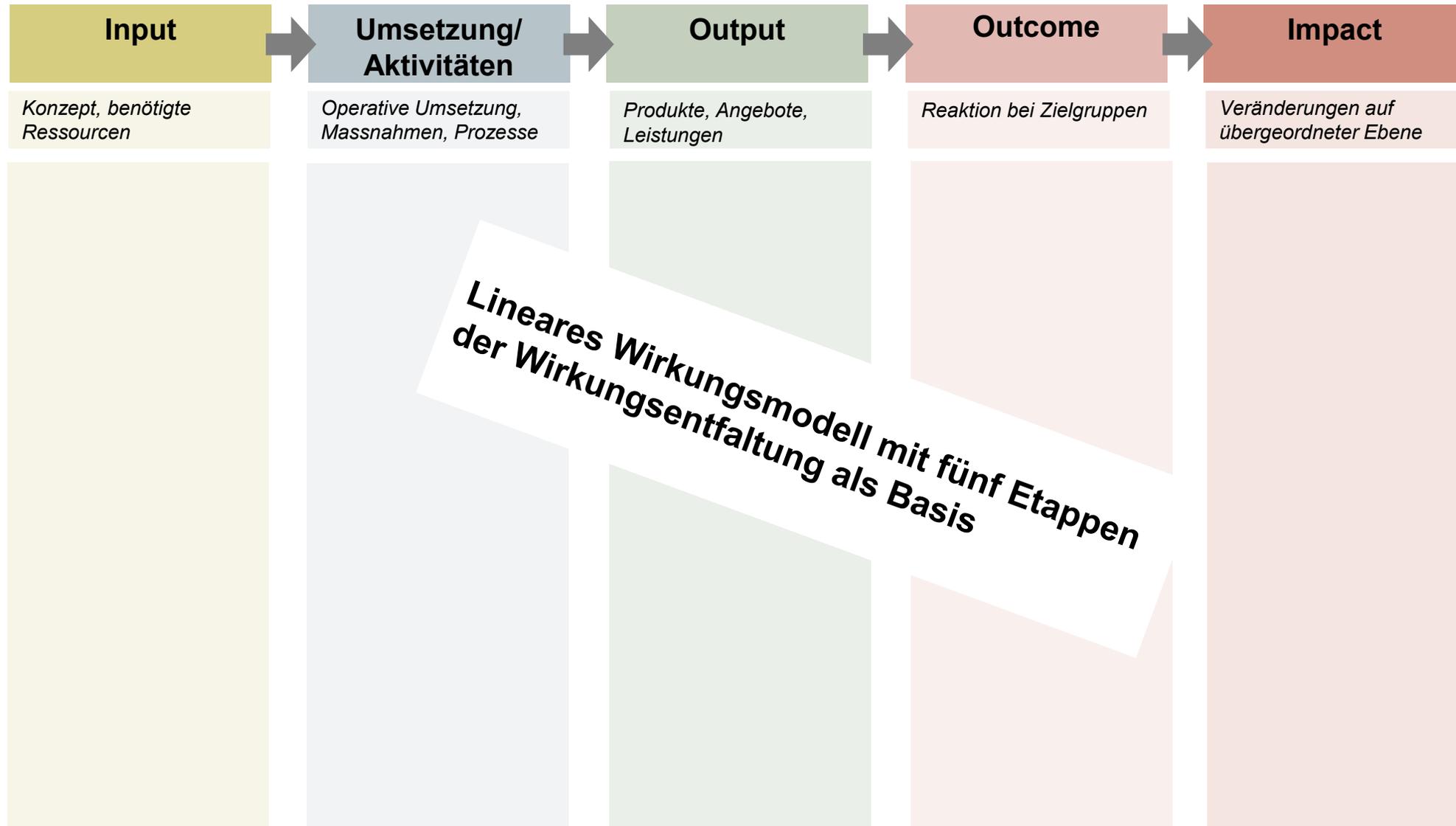
- **Schaffung von Klarheit und Strukturierung** von Zielen, Zusammenhängen und Erwartungen.
- **Förderung eines gemeinsamen Verständnisses der Wirkungslogik** durch alle Beteiligten, unabhängig von deren disziplinärem Hintergrund, was die Zusammenarbeit und Abstimmung erleichtert.
- **Überstützung bei der Bildung klarer Hypothesen über die erwarteten Wirkungen und Mechanismen eines Projektes.** Dies erhöht die Präzision der Evaluationsfragestellungen und die Qualität der daraus resultierenden Analysen.
- **Erhöhung Transparenz und Nachvollziehbarkeit** von Annahmen und Zusammenhängen, was die Qualität und Glaubwürdigkeit der Evaluation erhöht.
- **Visualisierung und Komplexitätsreduktion:** Das Tool unterstützt durch klare Visualisierungen, Wiedererkennungseffekte und die Reduktion von Komplexität.
- **Einbindung im Projekt:** Trotz der Unterstützung durch das Tool liegt die Verantwortung bei der Projektorganisation, die Integration in den Projektprozess sicherzustellen.

Zugang und Einsatzmöglichkeiten

- **Lancierung Tool im Oktober 2024**
- **Finanzierung Nutzungsgebühr** durch verschiedene Schweizerische Bundesämter, Abstimmung auf deren Bedürfnisse
- **Zugang:** offener und freier Zugang für alle interessierte Personen und Institutionen mittels Login (Zwei-Faktor-Authentifizierung) zur Verbreitung des Wissens und Verankerung der Wirkungslogik im politischen Zyklus
- **Einsatzmöglichkeiten im gesamten politischen Zyklus:** Von der wirkungsorientierten Projektplanung bis hin zur Ex-Post Evaluation



Inhaltliche und technische Realisierung des neuen Tools



Entwicklung von drei Modulen

Zugang 1

Modul 1: Wirksame Interventionen planen

Probleme und Ursachen definieren

Handlungsoptionen für Problemlösung erarbeiten

Intervention festlegen

Fortfahren

Zugang 2

Modul 2: Wirkungslogik darstellen

Schrittweise Erarbeitung eines Wirkungsmodells

Einbezug von Mittler (vermittelnde Akteure) prüfen

Zusammenhänge zwischen Outputs, Outcome und Impact definieren

Fortfahren

Modul 3: Wirkungen messen

Ziele mit Hilfe der SMART-Kriterien formulieren

Indikatoren und Soll-Werte definieren

Datenquellen und Vergleichsebenen festlegen

Hinweis: Das Modul 2 muss abgeschlossen sein, um mit Modul 3 beginnen zu können.

Fortfahren

Modul 1: Wirksame Interventionen planen

Dashboard / Assessments / Erneuerbar Heizen

Module 1 ▾

Erneuerbar Heizen

Download Modul 1

1. Problemanalyse

Gesellschaftliches Problem

Worin besteht das gesellschaftliche Problem, zu dem eine Lösung erarbeitet werden soll?

Zu viel CO2 in der Atmosphäre, Klima erwärmt sich, Folgeschäden für Mensch und Umwelt

2. Interventionshypothese

Ursachen

Welches sind die Ursachen für das Problem?

1. zu viele Heizsysteme mit fossilen Energieträgern

2. Öl-Heizungen sind günstige Variante

3. wenig Vertrauen in andere (neue) Heizsysteme

Ursache hinzufügen

Massnahmen [?]

Wie (mit welchen Massnahmen) kann die Ursache behoben/entschärft werden?

1. Ersatz durch Heizsysteme mit erneuerbaren Energiequellen

2.

Massnahme hinzufügen

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Stufen der Wirkungsentfaltung festlegen)

Dashboard / Assessments / Neues Wirkungsmodell

Neues Wirkungsmodell

Autor:in Oliver Bieri

Erstellt am 22.08.2024

Zuletzt geändert am 11.09.2024

Zugang 1

Modul 1: Wirksame Interventionen planen

Probleme und Ursachen definieren

Handlungsoptionen für Problemlösung erarbeiten

Intervention festlegen

Fortfahren

Zugang 2

Modul 2: Wirkungslogik darstellen

Schrittweise Erarbeitung eines Wirkungsmodells

Einbezug von Mittler (vermittelnde Akteure) prüfen

Zusammenhänge zwischen Outputs, Outcome und Impact definieren

Fortfahren

Modul 3: Wirkungen messen

Ziele mit Hilfe der SMART-Kriterien formulieren

Indikatoren und Soll-Werte definieren

Datenquellen und Vergleichsebenen festlegen

Hinweis: Das Modul 2 muss abgeschlossen sein, um mit Modul 3 beginnen zu können.

Fortfahren

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Modell gestalten)

Dashboard / Assessments / Neues Wirkungsmodell Module 2 ▾

Neues Wirkungsmodell

Help

Download Modul 2

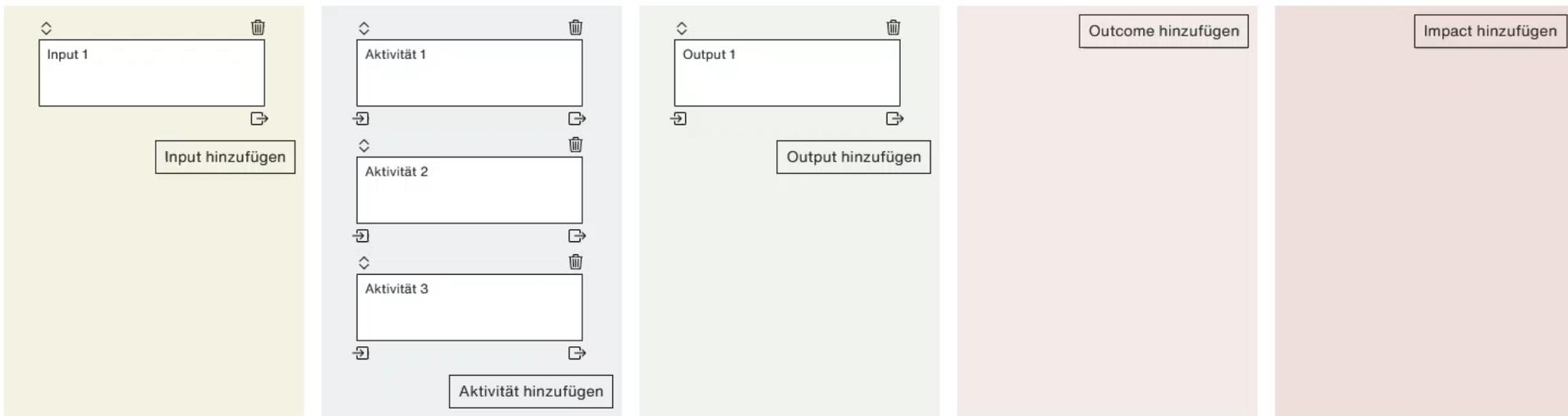
Spalten ein-/ausblenden ?

Achtung: Beim Ausblenden der Spalten, werden auch alle Inhalte und Beziehungen entfernt.

Input Aktivitäten Output Outcome Mittler Outcome (1) Outcome 2 Outcome 3 Impact

Input	Umsetzung/Aktivitäten	Output	Outcome	Impact
Konzept, benötigte Ressourcen ?	Operative Umsetzung, Massnahmen, Prozesse ?	Produkte, Angebote, Leistungen ?	Reaktion bei Zielgruppen ?	Veränderungen auf übergeordneter Ebene ?

1 Bezeichnung Ebene 🗖



Ebene hinzufügen ?

Zurück

Save

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Beziehungen definieren)

Dashboard / Assessments / Neues Wirkungsmodell Module 2 ▾

Neues Wirkungsmodell

[Help](#) [Download Modul 2](#)

Spalten ein-/ausblenden [?]

Achtung: Beim Ausblenden der Spalten, werden auch alle Inhalte und Beziehungen entfernt.

Input Aktivitäten Output Outcome Mittler Outcome (1) Outcome 2 Outcome 3 Impact

Input	Umsetzung/Aktivitäten	Output	Outcome	Impact
Konzept, benötigte Ressourcen [?]	Operative Umsetzung, Massnahmen, [?] Prozesse	Produkte, Angebote, Leistungen [?]	Reaktion bei Zielgruppen [?]	Veränderungen auf übergeordneter Ebene [?]

1 Bezeichnung Ebene

◇

Input 1

➡

Input hinzufügen

◇

Aktivität 1

↔

Aktivität 2

↔

Aktivität 3

↔

Aktivität hinzufügen

◇

Output 1

↔

Output 2

↔

Output hinzufügen

◇

Kinder und Jugendliche: werden sensibilisiert

↔

Kinder und Jugendliche: verhalten sich risikoarm

↔

Outcome hinzufügen

Impact hinzufügen

[Ebene hinzufügen](#) [?]

[Zurück](#) [Save](#)

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Ebenen einfügen/Kontext, Risiken, Chancen erfassen)

Dashboard / Assessments / Neues Wirkungsmodell Module 2 -

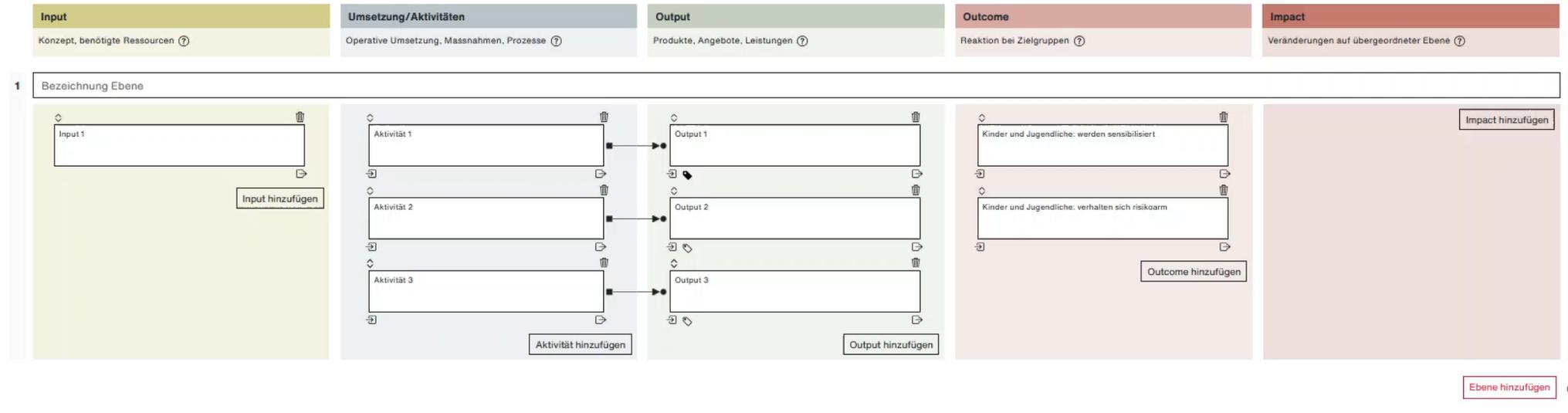
Neues Wirkungsmodell

[Help](#) [Download Modul 2](#)

Spalten ein-/ausblenden ?

Achtung: Beim Ausblenden der Spalten, werden auch alle Inhalte und Beziehungen entfernt.

Input Aktivitäten Output Outcome Mittler Outcome (1) Outcome 2 Outcome 3 Impact



Kontextfaktoren ?

In welchen Kontext ist das Wirkungsmodell eingebettet (gesellschaftlich, wirtschaftlich, rechtlich, usw.)

[Kontextfaktor hinzufügen](#)

Risiken ?

Durch welche externen Risiken kann die Wirkungsentfaltung gehemmt werden?

[Risiko hinzufügen](#)

Chancen ?

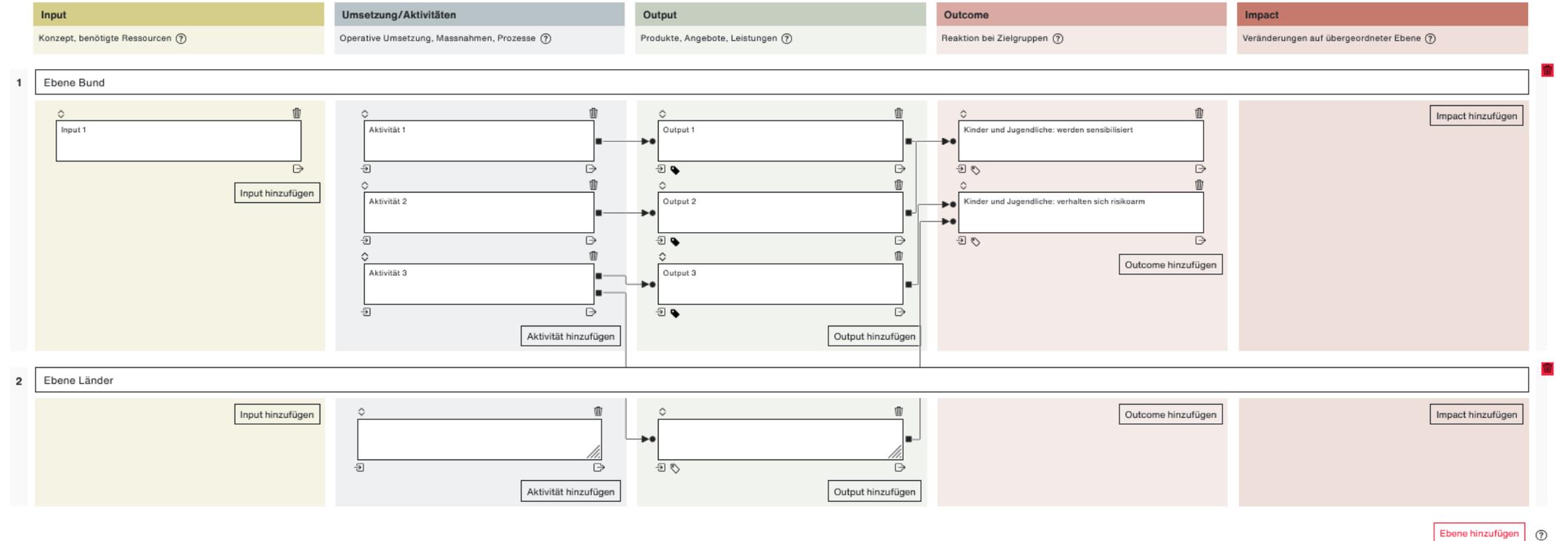
Durch welche externen Chancen kann die Wirkungsentfaltung gefördert werden?

[Chancen hinzufügen](#)

[Zurück](#) [Save](#)

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Download)

Neues Wirkungsmodell



Kontextfaktoren ?

In welchen Kontext ist das Wirkungsmodell eingebettet (gesellschaftlich, wirtschaftlich, rechtlich, usw.)

1.

[Kontextfaktor hinzufügen](#)

Risiken ?

Durch welche externen Risiken kann die Wirkungsentfaltung gehemmt werden?

1.

[Risiko hinzufügen](#)

Chancen ?

Durch welche externen Chancen kann die Wirkungsentfaltung gefördert werden?

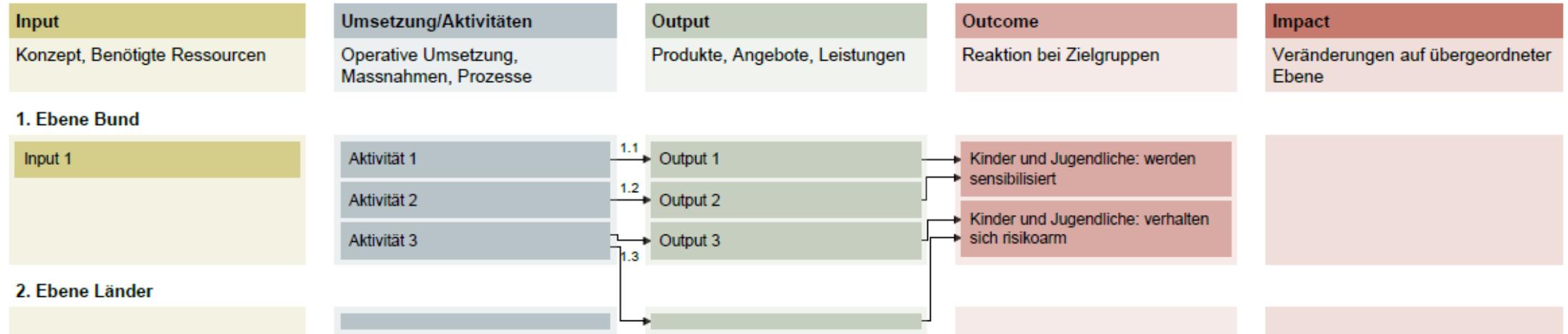
1.

2.

Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Download)

Neues Wirkungsmodell
Modul 2

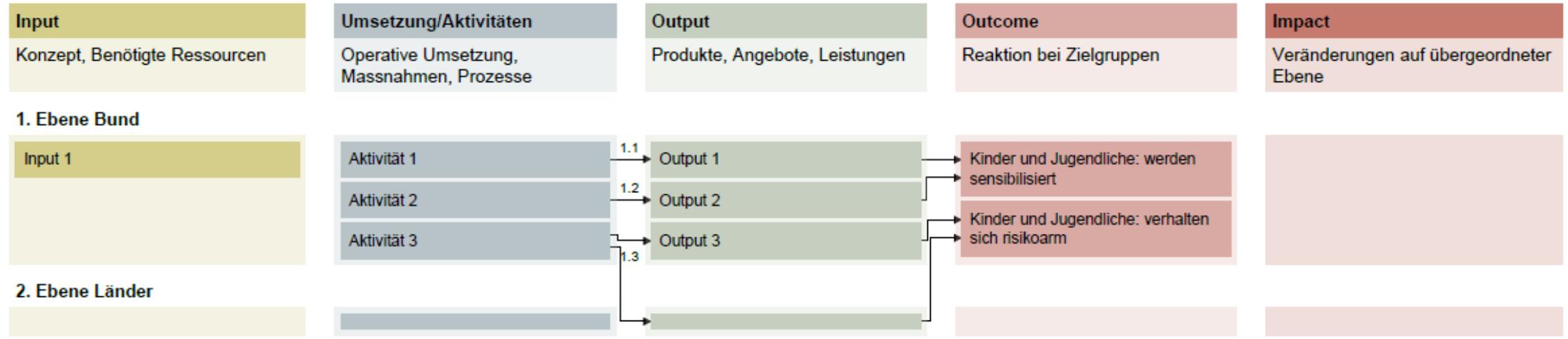
Generiert am 11.09.2024
Seite 1



Modul 2: Wirkungslogik darstellen (Download)

Neues Wirkungsmodell
Modul 2

Generiert am 11.09.2024
Seite 1



Neues Wirkungsmodell
Modul 2

Generiert am 11.09.2024
Seite 2

- Kontextfaktoren**
- 1. Kontextfaktor 1
- Risiken**
- 1. Risiko 1
- Chancen**
- 1. Chance 1
 - 2. Chance 2

- Beziehungen**
- 1.1 Aktivität 1 führt zu Output 1
 - 1.2 Aktivität 2 führt zu Output 2
 - 1.3 Aktivität 3 führt zu Output 3

Modul 3: Wirkungen messen

Dashboard / Assessments / Neues Wirkungsmodell Module 2

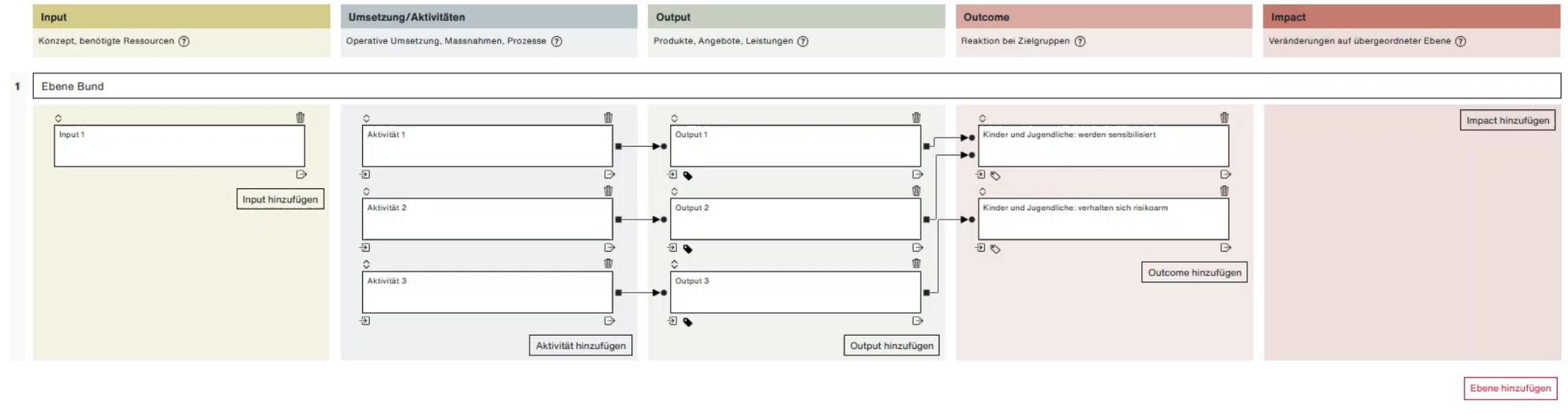
Neues Wirkungsmodell

Help Download Modul 2

Spalten ein-/ausblenden [?]

Achtung: Beim Ausblenden der Spalten, werden auch alle Inhalte und Beziehungen entfernt.

Input Aktivitäten Output Outcome Mittler Outcome (1) Outcome 2 Outcome 3 Impact



Kontextfaktoren [?]

In welchen Kontext ist das Wirkungsmodell eingebettet (gesellschaftlich, wirtschaftlich, rechtlich, usw.)

Kontextfaktor hinzufügen

Risiken [?]

Durch welche externen Risiken kann die Wirkungsentfaltung gehemmt werden?

Risiko hinzufügen

Chancen [?]

Durch welche externen Chancen kann die Wirkungsentfaltung gefördert werden?

Chancen hinzufügen

Zurück Save

Zugang und Verwaltung der Accounts

- Freier Zugang über Internet
- Eröffnung eines personalisierten Accounts: Name, Vorname, Institution, E-Mail-Adresse
- Eröffnung verschiedener „Wirkungsanalysen“ (Assessments)
- Persönlichkeitsschutz, Datensicherheit

Add assessment

Show entries

Name	Date		
Beispiel 5: Wald	27. May 2024	Edit	Delete
Beispiel 4: Mineralölsteuer	29. April 2024	Edit	Delete
Beispiel 3: NAPA	23. May 2024	Edit	Delete
Beispiel 2: Anpassung an den Klimawandel	29. April 2024	Edit	Delete
Beispiel 1: MONAMO	27. May 2024	Edit	Delete
Test neue Implementationen Charlotte	6. February 2024	Edit	Delete
Test Charlotte	8. May 2024	Edit	Delete
Erneuerbar Heizen	13. June 2024	Edit	Delete

Showing 1 to 8 of 8 entries

First Previous 1 Next Last