



EXIST-GRÜNDERSTIPENDIUM UND EXIST-FORSCHUNGSTRANSFER MONITORING VON ZWEI KOMPLEXEN FÖRDERPROGRAMMEN

Iris Eckardt (PtJ)

Dr. Thorsten Lübbers (Ramboll)

Agenda

- 01** EXIST-Gründerstipendium und
EXIST-Forschungstransfer
- 02** Reflexion des Monitorings aus
Evaluationssicht I * (1)
- 03** Wirkungsorientiertes Monitoring
seit 2021
- 04** Reflexion des Monitorings aus
Evaluationssicht II ** (2)

* Baldauf, M. et al. (2021): Evaluation der Fördermaßnahmen „EXIST-Gründerstipendium“ und „EXIST-Forschungstransfer“ des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie im Förderzeitraum 2014 bis 2018.

** Begleitende Evaluation des EXIST-Förderprogramms; Laufzeit 01/2022 bis 12/2025



EXIST-Gründer-
stipendium und EXIST-
Forschungstransfer

EXIST-Gründerstipendium und EXIST-Forschungstransfer (1) – Eckpunkte

EXIST-Gründerstipendium	EXIST-Forschungstransfer
<ul style="list-style-type: none">○ Breitenansatz, niedrighschwellig○ Zielgruppe: Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter, Absolventinnen/Absolventen, Studierende○ Unterstützung zum Lebensunterhalt (Stipendien für bis zu drei Personen) sowie Mittel für Investitionen und Coachings○ Laufzeit: 12 Monate	<ul style="list-style-type: none">○ Exzellenzansatz, aufwändige, risikobehaftete Technologieentwicklungen○ Förderung in zwei Phasen:<ul style="list-style-type: none">○ Phase I: Projektförderung von Entwicklungsarbeiten zur Gründungsvorbereitung und Sachmittel○ Phase II: Gründungszuschuss für innovative Hightech-Unternehmen

- Unterstützung durch Mentorinnen/Mentoren, Coaches, Hochschulen, Gründungsnetzwerke
- Fachliche und administrative Begleitung durch den PtJ
- Seit 1999 verschiedene begleitende und Ex-post-Evaluationen

EXIST-Gründerstipendium und EXIST-Forschungstransfer (2) – An-/Herausforderungen Monitoring

- **Ausgeprägtes Informationsbedürfnis**
 - Hohes Programmvolumen
 - Bedeutung innovativer Gründungen für die Innovationskraft und Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Wirtschaft
 - Relevanz aktueller wirtschaftlich und gesellschaftlich relevanter Themen (auch aufgrund von ESF-Kofinanzierung)
- **Komplexe Wirkungsketten**
 - Zuwendungsempfangende ≠ Endbegünstigte
 - Vorhabenserfolg maßgeblich abhängig von einer Reihe von Akteuren (die selbst keine direkte Förderung erhalten)
 - Effekte der Förderung treten regelmäßig (noch) nicht im Verlauf der Förderung auf
- **Lange stark eingeschränkte personelle Ressourcen**



Reflektion des Monitorings aus Evaluationssicht I

Reflektion des Monitorings aus Evaluations- sicht (1) – Verfügbare Datenquellen

- **profi-Daten** (Daten aus der Förderadministration)
- **Daten aus dem ESF-Monitoring** (Teilnehmendenfragebögen)
- **Regelmäßige, wiederholte und punktuelle Abfragen des PtJ** im Rahmen der Programmbegleitung (u. a. Vorhabensbefragungen zum Ende/nach Ende der Förderung)
- **Daten der Begleitforschung** 1999 bis 2019 (insb. Erhebungen zu Gründungen und Überlebensquoten)

Reflektion des Monitorings aus Evaluations- sicht (2) – Nutzbarkeit Daten

- **profi-Daten**

- *Sehr gute Datenquelle zur materiellen und finanziellen Umsetzung*

- **Daten aus dem ESF-Monitoring**

- *Sehr gute Datenquelle zu demografischen Merkmalen der Gründerinnen und Gründer*

- **Regelmäßige, wiederholte und punktuelle Abfragen des PtJ**

- *Nicht verwendbar oder nicht für Auswertung aufbereitet*

- **Daten der Begleitforschung**

- *Nicht verfügbar (aufgrund vertraglicher Vereinbarungen)*

Reflektion des Monitorings aus Evaluations- sicht (3) – Konsequenzen

- **Erneute Befragung der Gründungsteams**
 - Retrospektiv und nur ein Befragungszeitpunkt
 - Zusätzliche zeitliche Belastung der Gründerinnen/Gründer
- **Eingeschränkte Verfügbarkeit von Daten zu spezifischen Themen** (z. B. Nachhaltigkeitsaspekten)
- **Empfehlung zur inhaltlichen Neukonzeption und personellen Verstärkung des Monitorings**



Wirkungsorientiertes
Monitoring seit 2021



Konzeptionelle Fundierung

Konzeptionelle Fundierung

- **Zieldefinition**
 - Schaffung wissenschaftlicher Erkenntnisse
 - Administrativer Nutzen
- Entwicklung eines logischen **Wirkmodells** und Überführung in eine **Theory of Change** (ToC)
- Darauf aufbauende Ableitungen von **Indikatoren, z.B.**
 - Gründungsteam
 - Programm- bzw. Aktivitätsindikatoren
 - Performanceindikatoren
 - Kontextfaktoren

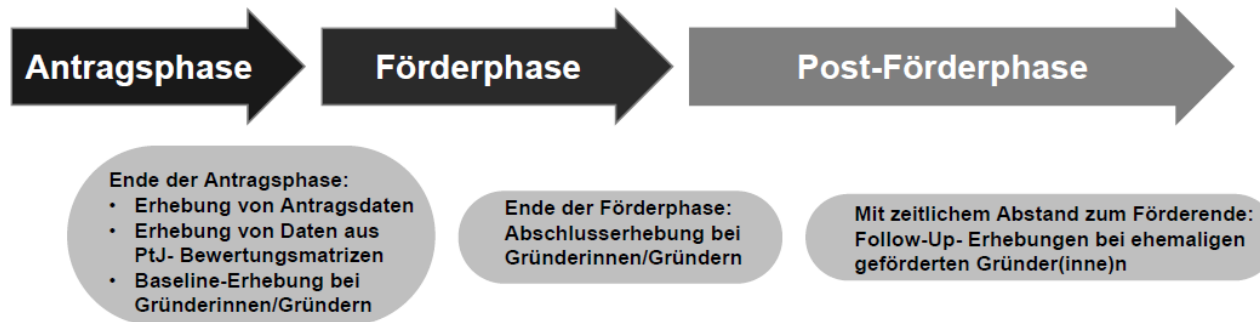


Erhebungsdesign & Analysestrategien

Erhebungsdesign & Analysestrategien (1)

- Panelbefragung mit 5 Erhebungszeitpunkten
 - erhebungszeitpunktspezifische sowie durchlaufende Informationen (konst. Indikatoren) werden erhoben

Abbildung 3: Erhebungszeitpunkte



Quelle: Müller, Christoph E. (2022): Wirkungsorientiertes Monitoring für die Gründungsförderprogramme „EXIST Gründerstipendium“ und „EXIST Forschungstransfer“. In: Zeitschrift für Evaluation, 1/2022, S. 87.

- Datentriangulation durch mehrere Datenquellen
 - Förderdaten (profi), Interne Datenbanken, Befragungsdaten

Erhebungsdesign & Analysestrategien (2)

Quantitative Ebene

- Deskriptive Analysen
- Zusammenhangsanalysen
- Analyse von Entwicklungen

Qualitative Ebene

- Eher punktuell bzw. anlassbezogen

Grenzen des Monitorings

- Qual. Fallstudien/Interviews
- Wirksamkeitsüberprüfung auf Impact-Ebene
- Vertiefende Kausalanalysen



Operative Umsetzung



Operative Umsetzung

- Automatisierte Umsetzung des Paneldesigns mittels professionellem Befragungstool
- Intelligente Schnittstellenverknüpfung des Befragungstools zu internen Datenbanken (tagesaktuelle profi-Daten)
 - Automatisiertes Reporting von Befragungs- und Förderdaten
 - Anbindung interaktiver Echtzeit-Dashboards für ausgewählte Stakeholder (Ministerien etc.)
- Jährlicher Monitoringbericht (vertiefte Analyse)



Reflektion des Monitorings aus Evaluationssicht II

Reflektion des Monitorings aus Evaluations- sicht (4) – Ausblick

- Wirkmodell des Monitorings wichtige Grundlage für das Wirkmodell der begleitenden Evaluation 2022 bis 2025
- Wirkungsorientiertes Monitoring stellt eine der maßgeblichen Datenquellen der begleitenden Evaluation dar.
- Keine zusätzlichen Befragungen von Gründerinnen/ Gründern vorgesehen/notwendig
- Auswertungen zu verschiedenen Zeitpunkten innerhalb des Evaluationszeitraums möglich und geplant



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!