

# «Mühsam ernährt sich das Eichhörnchen» ...?

## Monitoring-Capacity aufbauen im ZID

Werkstattgespräch am 6. März 2020:

«Tools und Tipps: Erfahrungen zum Aufbau von Monitoring Kapazitäten»

Frühjahrstagung des AK «Entwicklungspolitik und Humanitäre Hilfe» der DeGEval

David Vossebrecher

Stabsstelle «Planung, Monitoring & Evaluierung»

im Zentrum für Internationalen Dialog und Zusammenarbeit der Rosa-Luxemburg-Stiftung

[www.rosalux.de/themen/international-transnational](http://www.rosalux.de/themen/international-transnational)

# 1. Kontext: Internationale Arbeit der RLS (1)

- » «Zentrum für Internationalen Dialog und Zusammenarbeit» der RLS
- » Stabsstelle PME beim Direktor des ZID
- » demokratische und soziale Rechte weltweit; sozial-ökologische Transformation
- » politische Bildung, Dialog, Analysen, Vernetzung, etc.
- » Regional- und thematische Programme, Partnerprojekte



# 1. Kontext: Internationale Arbeit der RLS (1)



# 1. Kontext: Internationale Arbeit der RLS (2)

## Prinzipien

- » partnerorientiert, auf Augenhöhe, neo- und post-koloniale Logik vermeiden
- » Lernen auch in Süd-Nord-Richtung
- » Fokus auf „Prozesse, nicht Projekte“



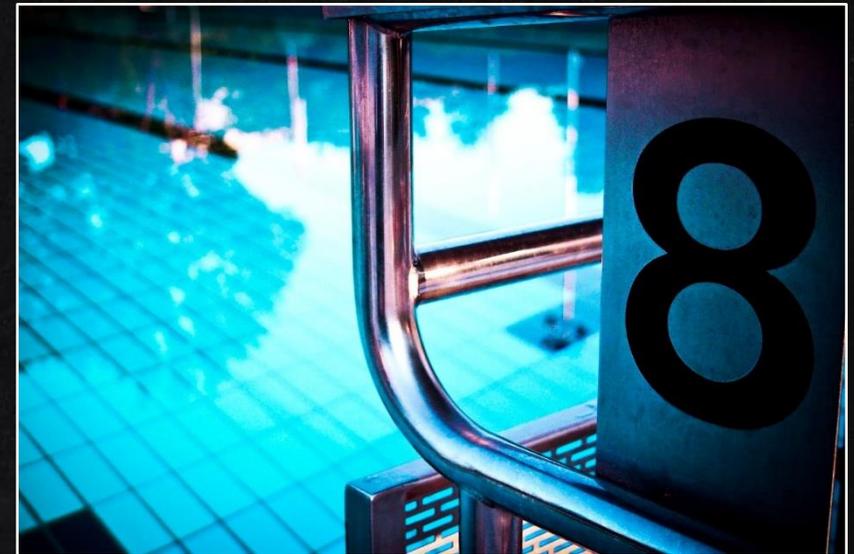
## 2. Prinzipien im Monitoring

- » Monitoring machen die, die die Arbeit machen,  
kein Monitoring ‹nach unten›
  - » → Funktion der Kontrolle in den Hintergrund
  - » → Ownership vor Ort fördern
- » arbeiten mit dem, was da ist
- » Monitoring soll einfach sein



### 3. Ausgangspunkte für Monitoring-Capacity

- » heterogene Standort-«Kulturen» → Arbeitsweisen
- » Erfahrungshintergrund ist divers,  
nicht immer klassisch Monitoring-kompatibel
- » Erfahrung mit Monitoring ist heterogen,  
Akzeptanz streut zunächst



# 4. Herausforderungen



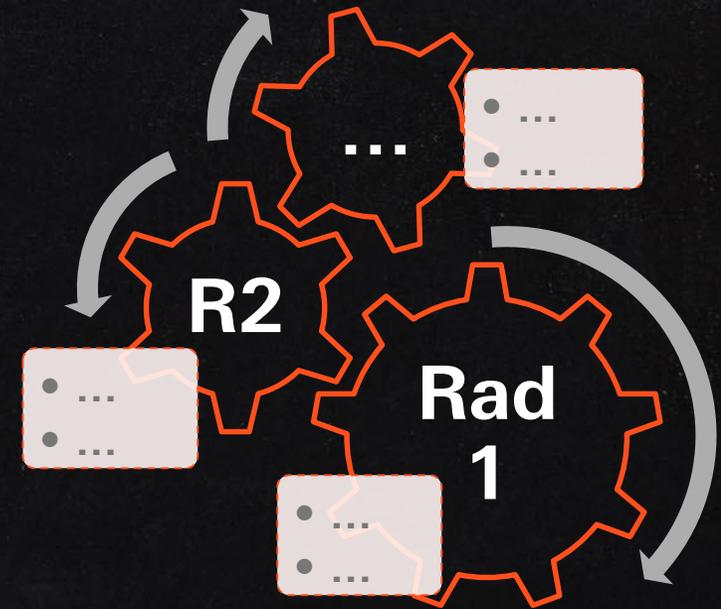
## 5. Ansätze und Lösungen (1)

Basics (= schon lange)

- » Leitfaden mit Definitionen, Anforderungen, Prozessen, Tools, ...
- » Schulungen, i.d.R. in der Zentrale

Pool mit Prozessbegleiter\*innen / Facilitation

- » Unterstützung von Monitoring-Prozessen
- » Selbstevaluation (breit verstanden)



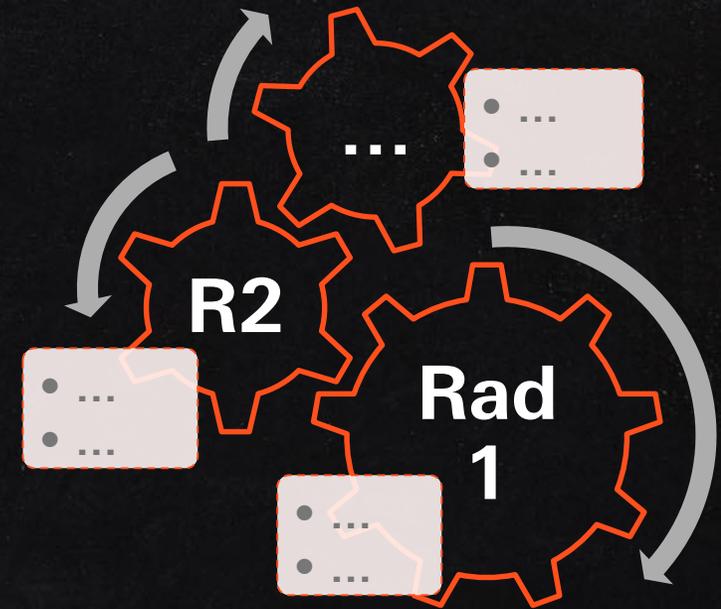
## 5. Ansätze und Lösungen (2)

### Sprache und Konzepte kontextualisieren

- » *«framing», «rationale», Sprache*
- » «PME, das nicht PME ist»
- » Beispiele für gute Monitoring-Praxis

### Plattform für Projektmanagement (zukünftig)

- » Dokumenten-Management, zentrale Orte
- » mobiles Interface?



## 6. Fazit

- viele Faktoren, Facetten, Ebenen
- Lösungen müssen in die Kontexte passen (und auch dort gefunden werden)
- verschiedene Lösungen, nicht ein Rezept
- brauchen noch Ideen für einige Fragen z.B. Veränderung von Haltungen



**... weitere Fragen?**

