

#ZahlenDatenFakten

**Wie digitales Denken das  
heutige Projektmonitoring verbessern kann**

The image features three overlapping circles on a dark grey background. The circles are arranged in a horizontal line, with the leftmost circle being a vibrant lime green, the middle circle being a slightly lighter shade of green, and the rightmost circle being a muted, greyish-green. The circles overlap significantly, creating a sense of depth and transition. The text 'Zwischen Anspruch und Realität' is centered within the overlapping area of the circles.

Zwischen Anspruch und  
Realität



# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring





# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring



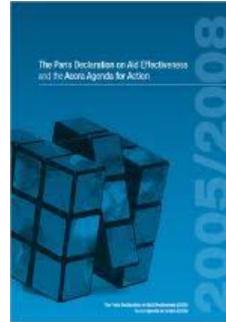


# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring



MDGs



SDGs



Paris Declaration...

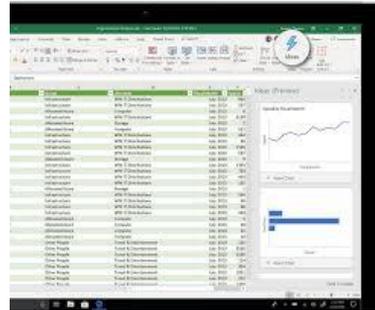


# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring



**Wirkungsmodelle  
Theory of Change**



**Indikatoren**



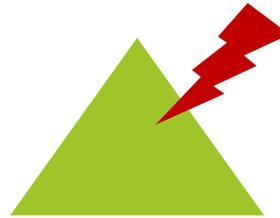
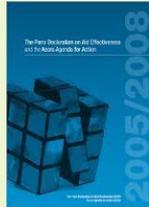
Monitoring Plan					Response Plan			
Name of the Measure	Start/ Priority/ Cycle	What is the Target?	Method of Data Collection	Checking Frequency	Person Responsible	Start/Level/ Target/ Prior.	Why Not Response?	Response Plan
01: Order Lead Time	0	Not that to achieve for each hour. Less than 20 minutes for each hour.	There always in each out	Daily	Service	Over 18 minutes for each hour. Over 20 minutes for each hour.	Manager	Discuss the process if it see why it's taking longer. Check the correction. Are the orders will being processed in FIFO order? Any delivery timing system with the delivery immediately after taking stock if it see a stocker at point of use through each hours?

**Monitoringplan**

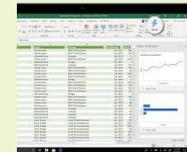


# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring



Gap?



		Monitoring Plan				Response Plan	
Activity	Indicator	Frequency	Responsible	Start Date	End Date	Responsible	Start Date
...	...	...	...	...	...	...	...



# Zwischen Anspruch und Realität

Projektmonitoring



Attribution Gap?

Fertig?



Projektsteuerung





Wie kann „Digitales Denken“  
das Projektmonitoring  
verbessern?



# Erfahrung aus unserer (digitalen) M&E Beratung



## Review of real-life M&E processes

- **Conceptualization of web-based system**
- **Development of web-based system**
  - Indicator management and tracking
  - Web-based data collection
  - Mobile data collection
  - Data analysis
  - Reporting

M&E Prozesse sind nicht klar

Unterschiedliches  
Verständnis von  
Indikatoren

Keine Daten-  
(quellen) zu  
Indikatoren

Keine klaren  
Verantwortlich-  
keiten

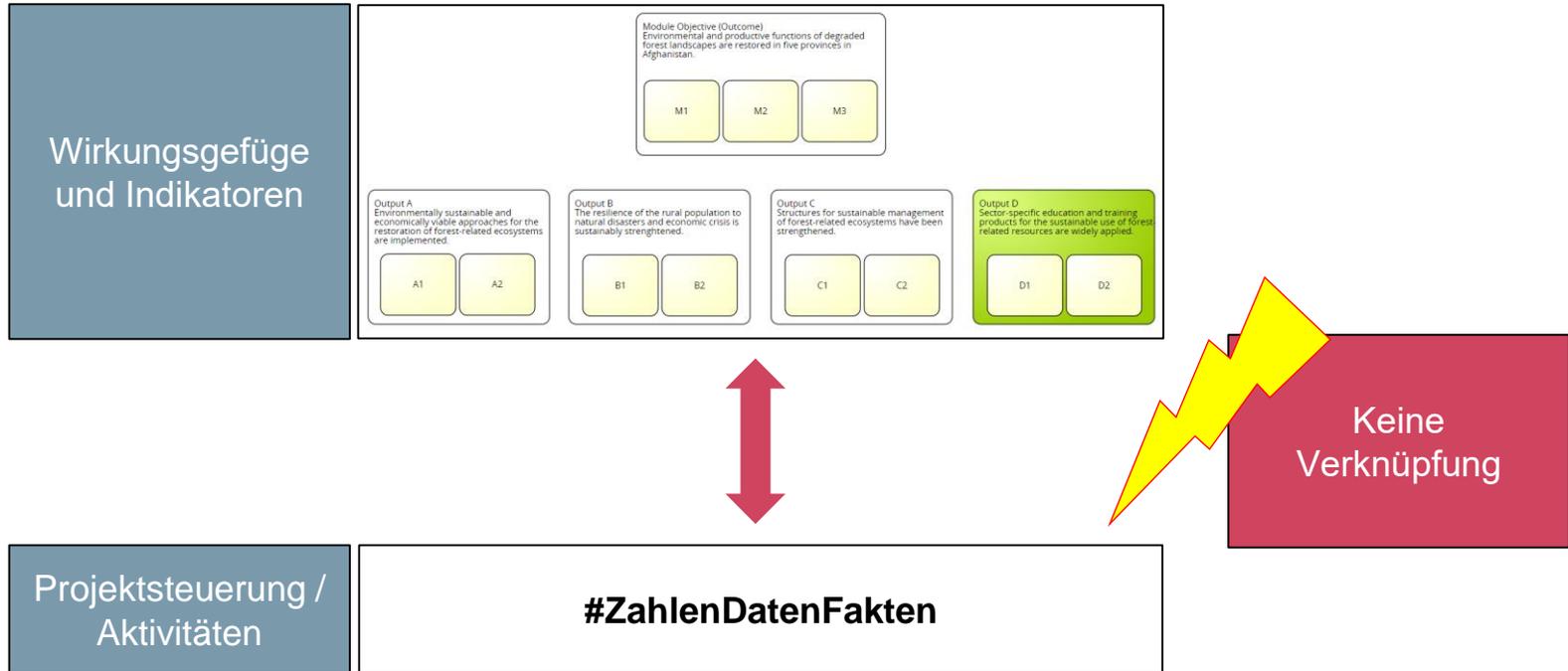
Strikte Trennung  
zwischen M&E  
sowie  
Projektsteuerung

„M&E ist für die  
Geber“

Andere Daten  
und Aus-  
wertungen für  
Projektsteuerung

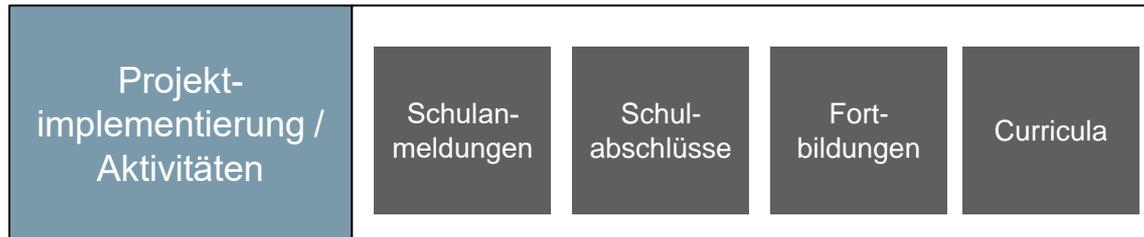
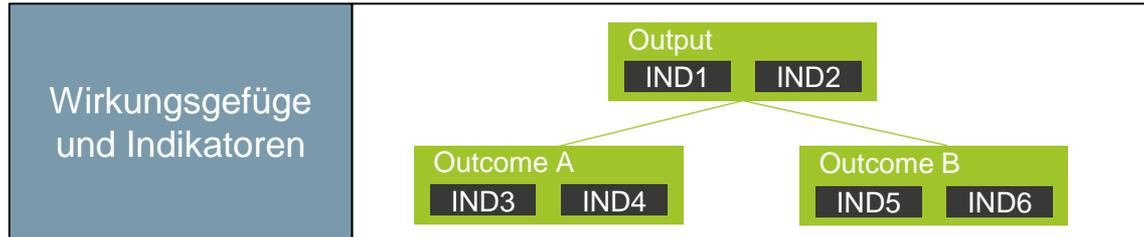


# Typisches Problem in Projekten



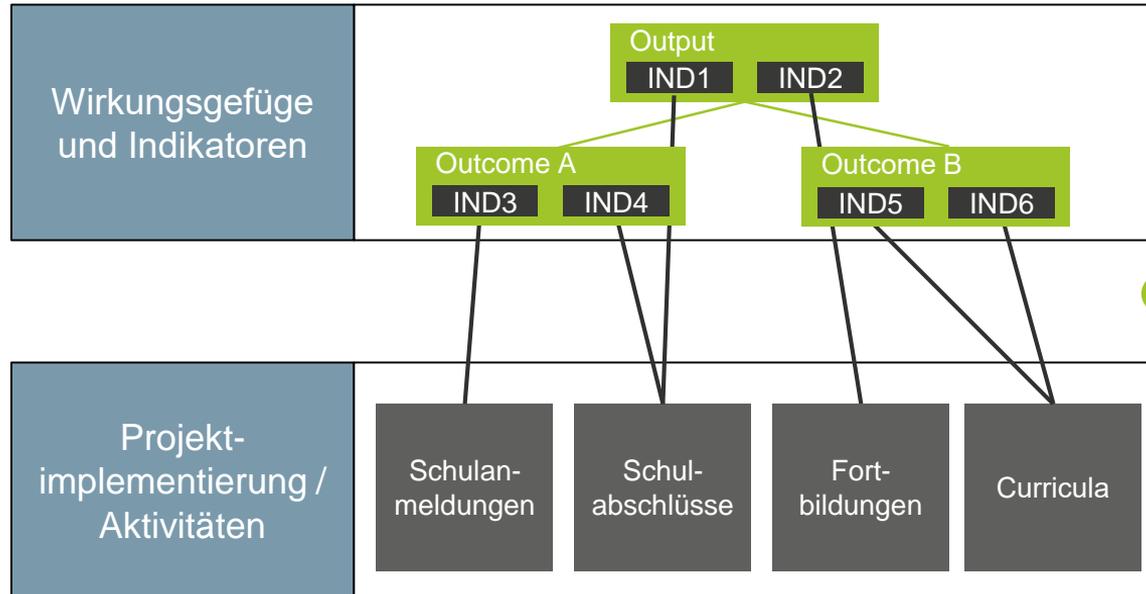


# Beispiel





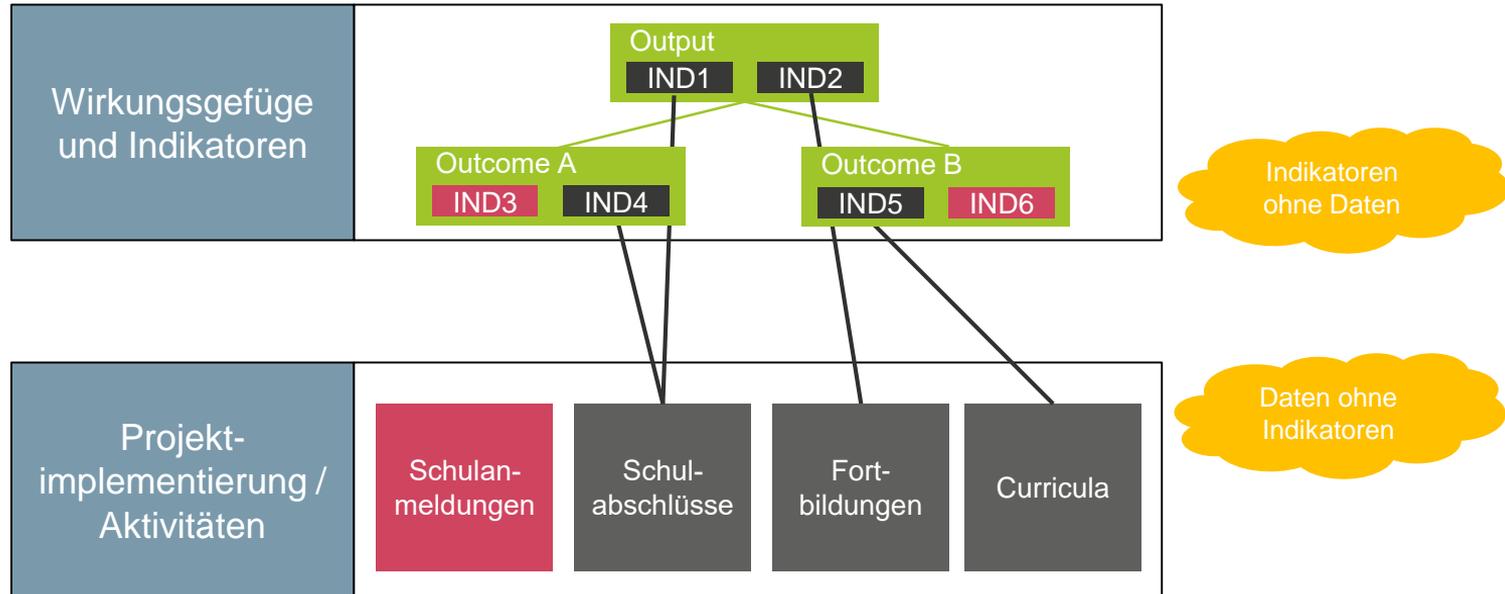
## Beispiel: Idealbild



Bezug zwischen Indikatoren und Daten



## Beispiel: Realität





# **Beispiel: Indikator operationalisieren**

---

**IND2**

**90 % von 1.000 Lehrkräften von 10 Pilotschulen, davon 20 % weiblich, bestehen den Abschlusstest von durch Mitgliedern des *Trainer Pools* durchgeführten Qualifizierungsmaßnahmen.**

## **Benötigte Daten**

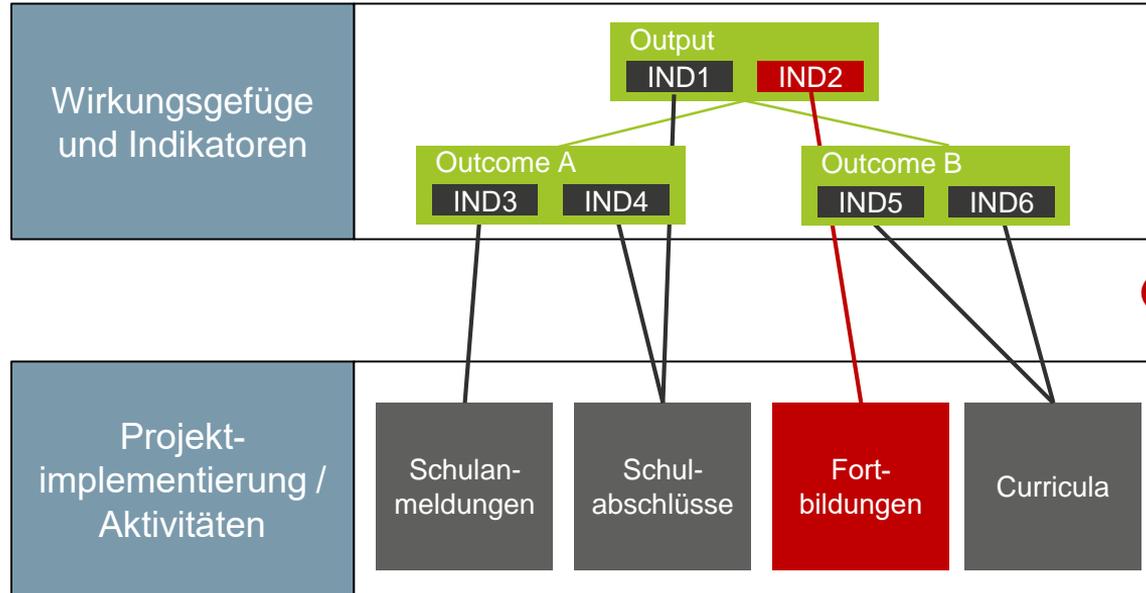
- Anzahl der Lehrkräfte, die an Qualifizierungsmaßnahmen teilgenommen haben
- Anzahl der Lehrkräfte, die Abschlusstest bestanden haben
- Anteil der Lehrkräfte die Abschlusstest bestanden haben (90%)

## **Weitere Filterung der Daten nötig**

- Differenzierung nach weiblichen / männlichen Lehrkräften
- Nur Qualifizierungsmaßnahmen an Pilotschulen
- Nur Qualifizierungsmaßnahmen von “Trainer Pool” durchgeführt



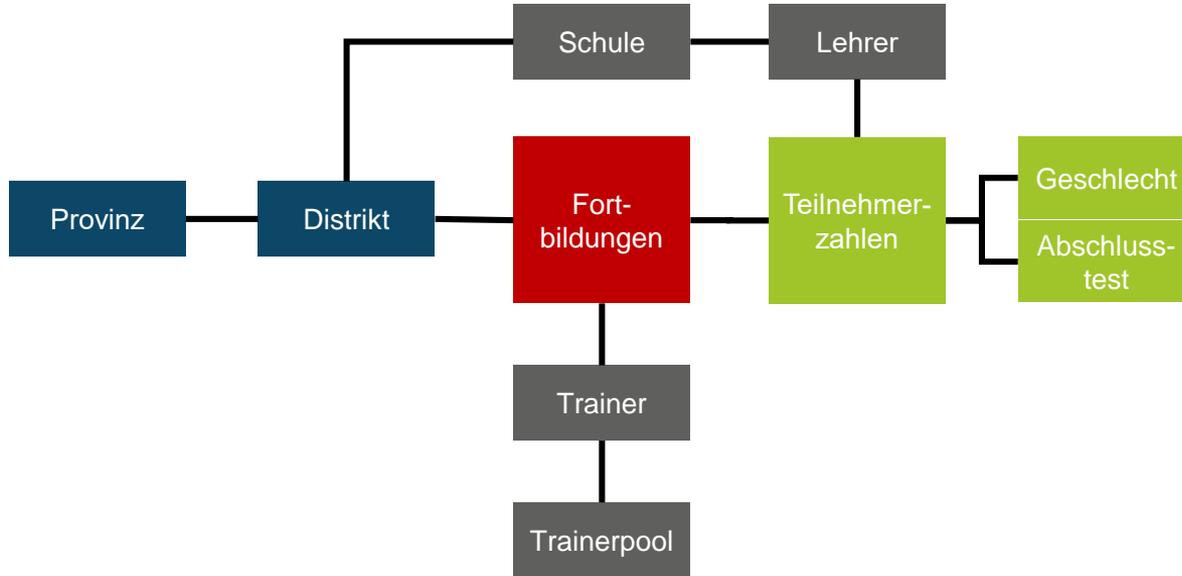
## Beispiel: Idealbild



Bezug zwischen Indikatoren und Daten

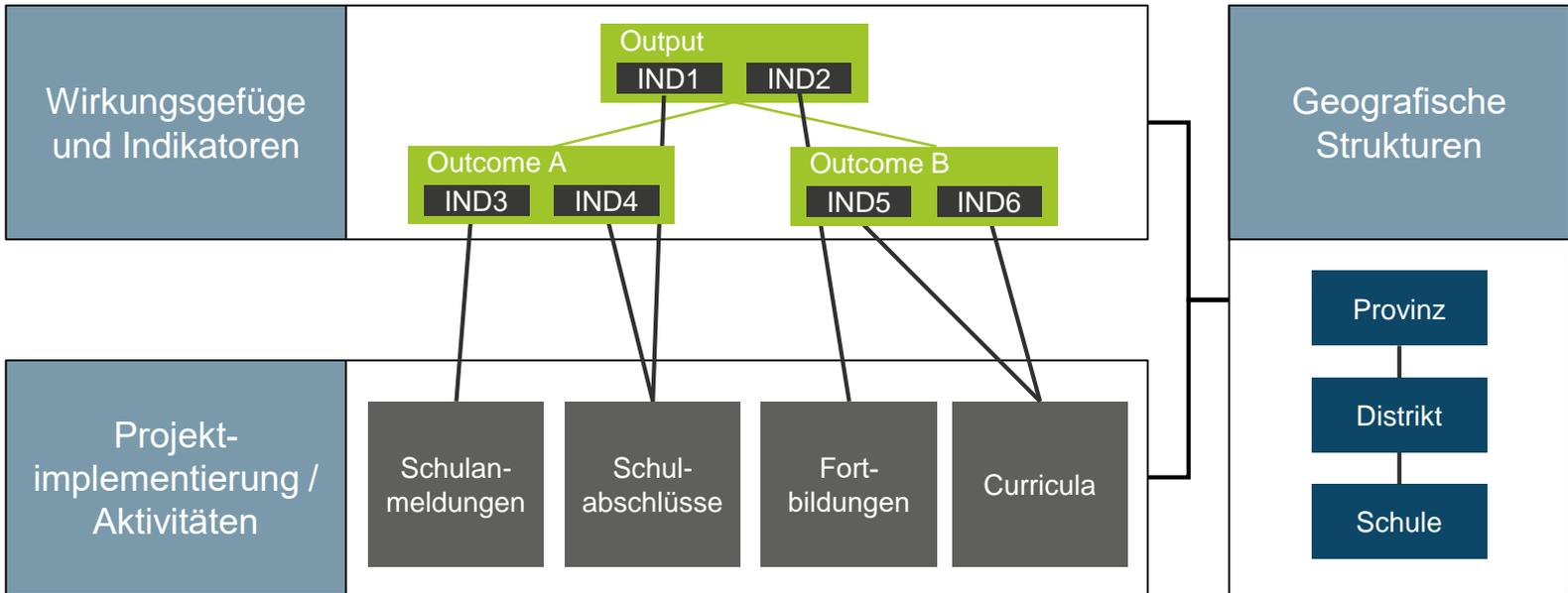


# Beispiel: Anforderungen an Datenerhebung





# Datenstruktur für das Projektmonitoring





Beispiel aus der Praxis –  
Live Demo

The image features three overlapping circles on a dark grey background. The circles are arranged in a horizontal line, with the leftmost circle being a vibrant lime green, the middle circle being a slightly lighter shade of green, and the rightmost circle being a muted, greyish-green. The circles overlap significantly, creating a sense of depth and transition. The text "...und jetzt?" is centered within the middle circle.

...und jetzt?



# Anspruch vs. Realität

---

Jetzt weiß ich  
genau, welche  
Daten ich  
sammeln muss

Ich dachte immer, es wäre  
alles klar – jetzt weiß ich, wo es  
Lücken gibt

Hätte ich das vorher gewusst,  
hätte ich den Indikator anders  
formuliert

Jetzt bin ich sprechfähig,  
welche Daten ich liefern  
kann und welche nicht



# Vielen Dank!

Wir stehen Ihnen für Fragen und Ideen gerne zur Verfügung



main  
level  
Consulting AG



[www.mainlevel.de](http://www.mainlevel.de)



Mainlevel Consulting AG



@MainlevelAG



Dr. Felipe Isidor-Serrano

[felipe.isidor@mainlevel.de](mailto:felipe.isidor@mainlevel.de)



Olaf Haasner

[olaf.haasner@mainlevel.de](mailto:olaf.haasner@mainlevel.de)