

# Überlegungen zur Methodologie von systemischen institutionellen Evaluierungen: das Beispiel der Evaluierung von Engagement Global

*Thomas Schwedersky,<sup>1</sup> Martin Bruder,<sup>2</sup> Heike Steckhan,<sup>2</sup> Laura Kunert,<sup>2</sup> Klaus Hermanns<sup>2</sup>*

**Zusammenfassung:** Institutionelle Evaluierungen können einen Beitrag zur periodischen Überprüfung der Funktionalität von Institutionen und Organisationen leisten. Allerdings gibt es bisher für institutionelle Evaluierungen noch keinen klar definierten Evaluierungsansatz. In diesem Beitrag werden – ausgehend von einer Abgrenzung unterschiedlicher Typen von organisations- bzw. institutionsbezogenen Evaluierungen und Analysen – konzeptuelle Überlegungen angestellt, wie ein systemischer Evaluierungsansatz in institutionelle Evaluierungen integriert werden kann. Die mögliche Umsetzung eines systemischen Herangehens in einer institutionellen Evaluierung wird dabei am Beispiel der vom Deutschen Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit (DEVal) durchgeführten institutionellen Evaluierung von Engagement Global illustriert. Dem folgt eine Reflexion der Herausforderungen, die sich bei der Umsetzung dieses Evaluierungsansatzes stellen. Der Beitrag endet mit einem Plädoyer für eine verstärkte evaluatorische Betrachtung von Institutionen bzw. Organisationen.

**Schlagwörter:** Institution, Methodologie, System, Evaluierungsansatz

## Reflections on the Methodology of Systemic Institutional Evaluations: The Example of the Evaluation of Engagement Global

**Abstract:** Institutional evaluations can contribute to the periodic review of the functionality of institutions and organizations. However, so far there is no clearly defined evaluation approach for institutional evaluations. Starting from a distinction between different types of organisation- or institution-related evaluations and analyses, this article contains conceptual considerations for the integration of a systemic evaluation approach in institutional evaluations. The possible implementation of a systemic approach in an institutional evaluation is illustrated by using the example of the institutional evaluation of Engagement Global conducted by the German Institute for Development Evaluation (DEVal). A reflection on the challenges that arise in the implementation of this evaluation approach follows. The article ends with a call for increased evaluative attention to institutions and organisations.

**Keywords:** Institution, Methodology, System, Evaluation Approach

---

1 Freier Evaluator und Berater, Swisttal

2 Deutsches Evaluierungsinstitut der Entwicklungszusammenarbeit (DEVal), Bonn