

# Wie Wirkungsmodelle zur Wirkung kommen. Nutzungsvarianten, Mehrwert und Kosten ihrer Verwendung in der Evaluationspraxis

Jan Hense<sup>1</sup>, Sandy Taut<sup>2</sup>

**Zusammenfassung:** Wirkungsmodelle bezeichnen als Überbegriff verschiedene modellhafte Repräsentationsformen der Wirkungsweise von Programmen. Sie beschreiben Annahmen über deren Funktionsweise und erklären, wie, für wen und unter welchen Bedingungen eine Maßnahme zur Wirkung kommt. Ihre Popularität in der Evaluation erklärt sich durch verschiedene unterstützende Funktionen, die einen Mehrwert für den Evaluationsprozess und -ergebnisse darstellen können. Der Beitrag geht auf Begrifflichkeiten und Hintergründe bei der Anwendung von Wirkungsmodellen ein. Im Hauptteil werden die vielfältigen Nutzungsvarianten von Wirkungsmodellen in Evaluationen und ihre möglichen Einflüsse auf Evaluationsqualität und -gegenstand diskutiert sowie mögliche Kosten der Arbeit mit Wirkungsmodellen thematisiert. Abschließend werden Anschlussfragen aus deskriptiver, theoretischer und präskriptiver Perspektive reflektiert. Der Beitrag endet mit einem Plädoyer für ein ‚wirkungsorientiertes Mindset‘ bei der Gestaltung von Maßnahmen.

**Schlagwörter:** Wirkungsmodell, Programmtheorie, Logisches Modell, Evaluationstheorie

## How Impact Models Achieve Impact. Variants, Benefits and Costs of their Use in Evaluation Practice

**Abstract:** *‘Impact model’* is an umbrella term for different forms of representing the mechanisms which underlie program functioning like program theories or logic models. Impact models describe assumptions about how, for whom, and under which conditions programs work. Their popularity in evaluation can be explained by their different supporting roles which can improve evaluation processes and results. Starting with important terminology and background, our main focus is then on different applications of impact models in evaluation and their possible positive effects both on the evaluation and the program level. Possible negative effects of using impact models are also considered. Based on a discussion from descriptive, theoretical, and prescriptive perspectives, we argue for more impact oriented thinking in social programming.

**Keywords:** Impact Model, Program Theory, Logic Model, Theory of Evaluation

---

1 Freier Evaluationsberater, Gießen

2 Bayerisches Landesamt für Schule, Gunzenhausen