

# Evaluationstätigkeit in der schweizerischen Bundesverwaltung

*Uschi Anthamatten,<sup>1</sup> Bertrand Bise,<sup>2</sup> Philipp Röser,<sup>3</sup> Dominique Schneuwly,<sup>3</sup> Nicolas Wallart,<sup>1</sup> Lilith Wernli,<sup>3</sup> Martin Wicki<sup>4</sup>*

**Zusammenfassung:** Die schweizerische Bundesverwaltung blickt auf eine rund 25-jährige Evaluationstätigkeit zurück, die in den 1990er und 2000er Jahren ihren Anfang nahm und mit einer zunehmenden Institutionalisierung der Evaluation in der Schweiz einherging. Mit der Totalrevision der Bundesverfassung wurde 1999 Artikel 170 eingeführt, welcher die Bundesversammlung mit der Überprüfung der Maßnahmen des Bundes beauftragt und mittelbar auch den Bundesrat und die Bundesverwaltung umfasst. Der Bundesrat hat 2004 die Evaluationstätigkeit in der Bundesverwaltung gestärkt und Anfang 2020 die inzwischen etablierten Prozesse und Grundlagen für Ex-ante-Evaluationen weiter gefestigt. Eine Evaluationskultur entwickelt sich stetig weiter und ist meist ein langwieriger, nie abgeschlossener Prozess. Ein reger und kontinuierlicher Austausch zwischen den Evaluationsverantwortlichen der einzelnen Bundesstellen ist unabdingbar, um eine zu große Heterogenität zu vermeiden.

**Schlagwörter:** Evaluationspraxis, Evaluationskultur, Regulierungsfolgenabschätzung, Ex-post-Evaluation

## Evaluation Activities in the Swiss Federal Administration

**Abstract:** The Swiss Federal Administration looks back on approximately 25 years of evaluation activity, which originated in the 1990s and 2000s and was accompanied by an increasing institutionalization of evaluation in Switzerland. With the total revision of the Federal Constitution, Article 170 was introduced in 1999, which mandates the Federal Assembly to review federal measures and ultimately also includes the Federal Council and the Federal Administration. In 2004, the Federal Council strengthened evaluation activities in the federal administration and, at the beginning of 2020, further consolidated the processes and principles that have been established for ex-ante-evaluations. An evaluation culture is constantly evolving and is usually a lengthy, never-ending process. An active and continuous exchange between those responsible for evaluation in the individual federal offices is essential to avoid too much heterogeneity.

**Keywords:** Evaluation Practices, Evaluation Culture, Regulatory Impact Assessment, Ex-post-Evaluation

- 
- 1 Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), Bern
  - 2 Bundesamt für Justiz (BJ), Bern
  - 3 Bundesamt für Umwelt (BAFU), Bern
  - 4 Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), Bern